

Strategia de Dezvoltare Comunitară a oraşului Ştefan Vodă pentru anii 2020-2025

Realizarea acestui document a fost posibilă datorită suportului generos din partea poporului American prin intermediul Agenției Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională (USAID). Conținutul acestui material ține de responsabilitatea Grupului de Lucru pentru Planificare Strategică creat prin Dispoziția primarului nr. 10 din 28 ianuarie 2020 și nu reflectă în mod necesar viziunea USAID sau a Guvernului Statelor Unite.

Cuprins

Lista de figuri	4
Lista de tabele	4
1. Introducere și rezumat executiv	5
1.1. Fișa de rezumat PSM	5
1.2. Contextul național și regional	6
1.3. Comisia și echipele PSM	6
1.4. Aprobarea consiliului local	7
2. Introducere în planificarea strategică	8
2.1. Dezvoltarea metodologiei de pregătire a planului strategic	8
2.2. Cadrul juridic și instituțional privind dezvoltarea comunitară	8
2.3. Informații generale despre comunitate	9
3. Profilul și analiza comunității	10
3.1. Caracteristici geografice și de mediu	10
3.1.1. <i>Caracteristici fizico-geografice</i>	10
3.1.2. <i>Planificare spațială</i>	11
3.1.3. <i>Resurse naturale</i>	12
3.1.4. <i>Factorii de poluare a mediului</i>	12
3.2. Demografie	14
3.2.1. <i>Potențialul uman</i>	14
3.2.2. <i>Forța de Muncă</i>	15
3.3. Servicii Sociale	17
3.3.1. <i>Caracteristicile grupurilor vulnerabile</i>	17
3.3.2. <i>Servicii Sociale</i>	18
3.4. Economia	23
3.4.1. <i>Structura de afaceri a economiei locale și a domeniului de afaceri</i>	23
3.4.2. <i>Sectorul Agriculturii</i>	23
3.4.3. <i>Industria</i>	24
3.4.4. <i>Comerțul și serviciile</i>	25
3.4.5. <i>Principalii agenți economici</i>	26
3.5. Infrastructura	28
3.5.1. <i>Fondul locativ</i>	28
3.5.2. <i>Infrastructura Utilităților Publice</i>	28
3.6. Buna guvernare și management	30
3.6.1. <i>Gestionarea administrativă</i>	30
3.6.2. <i>Bugetul Local</i>	33
3.6.3. <i>Societatea civilă</i>	34
3.7. Analiza SWOT	36
4. Strategia de dezvoltare socio-economică	37
4.1. Viziunea comunității	37
4.2. Cadrul și direcțiile strategice	37
4.3. Dezvoltarea economică locală	38
4.4. Gestionarea bunurilor	39
4.5. Planul de Acțiuni	40
4.6. Verificare și revizuire	59
4.6.1. <i>Etape de implementare</i>	59
4.6.2. <i>Monitorizarea strategiei</i>	59
Anexe	59
Anexa 1. Portofoliu de proiecte	Error! Bookmark not defined.

Lista de figuri

Figura 1. Poziționarea geografică	Error! Bookmark not defined.
Figura 2. Dinamica populației pe genuri.....	Error! Bookmark not defined.
Figura 3. Structura populației pe vârste, 2020	Error! Bookmark not defined.
Figura 4. Evoluția natalității în ultimii ani	15
Figura 5. Gradul de echipare a fondului locativ cu utilități publice	28

Lista de tabele

Tabelul 1. Componenta grupului pentru planificare strategică	6
Tabelul 2. Indicatori socio-economici or. Ștefan Vodă, 2020	9
Tabelul 3. Dinamica populației după genuri	14
Tabelul 4. Evoluția structurii pe grupuri de vârstă a populației.....	14
Tabelul 5. Evoluția natalității în ultimii ani	15
Tabelul 6. Structura populației după domenii de activitate, 2020.....	15
Tabelul 7. Populația săracă, 2020	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 8. Persoane cu dizabilități, 2020	17
Tabelul 9. Minorități etnice/lingvistice, 2020.....	17
Tabelul 10. Persoane în etate, 2020	18
Tabelul 11. Instituțiile de învățământ	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 12. Beneficii și servicii de asistență socială, 2020... ..	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 13. Mărimea compensațiilor nominative, 2020	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 14. Repartizarea agenților economici după forma organizatorico-juridică.....	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 15. Principalii agenți economici din localitate	26
Tabelul 16. Structura AAPL, 2020	30
Tabelul 17. Serviciile publice și atribuțiile lor.....	31
Tabelul 18. Participarea în cadrul proiectelor de dezvoltare în ultimii 3 ani	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 19. Evoluția veniturilor totale a bugetului local, 2017-2020, mii lei	33
Tabelul 20. Evoluția structurii cheltuielilor bugetului local, 2017-2020, mii lei	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 21. Asociațiile obștești activează în următoarele domenii:	34
Tabelul 22. Analiza SWOT.....	36
Tabelul 23. Potențiale idei de afaceri	38
Tabelul 24. Structura intravilanului localității	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 25. Tranzacții funciare 2015-2019.....	Error! Bookmark not defined.

1. Introducere și rezumat executiv

1.1. Fișa de rezumat PSM

Strategia de Dezvoltare Comunitară a orașului Ștefan Vodă pentru anii 2020 – 2025 reprezintă un document de planificare strategică integrată la nivel local, un mijloc esențial pentru factorii de decizie, pentru părțile interesate și, nu în ultimul rând, pentru cetățeni, unde sunt identificate cele mai bune soluții pentru creșterea calității vieții prin asigurarea unui mediu sănătos pentru o dezvoltare durabilă pe termen mediu și lung în comunitate.

Aceasta a fost elaborată cu suportul de Grupului de Lucru pentru Planificare Strategică (în continuare GLPS) constituit prin Dispoziția primarului or. Ștefan Vodă nr.10 în 28.01.2020, cu asistența tehnică și metodologică din partea consultanților Institutului de Dezvoltare Urbană, în cadrul Programului Comunitatea Mea implementat de IREX și finanțat de Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională (USAID). Conținutul acestui material ține de responsabilitatea GLPS și nu reflectă în mod necesar viziunea USAID sau a Guvernului Statelor Unite.

Strategia a urmărit elaborarea viziunii, obiectivelor strategice și planului de acțiuni pentru perioada 2019 – 2025, precum și dezvoltarea unui portofoliu de proiecte la strategiei. Strategia pune în valoare punctele forte ale orașului și se bazează pe potențialul socio-uman, dezvoltarea economiei locale, serviciilor publice, instituțiilor infrastructurii sociale și de afaceri precum și pe capacitatea autorităților publice locale și structurilor societății civile privind asumarea responsabilității pentru procesul de dezvoltare locală.

Principiile care stau la baza elaborării documentului sunt: (i) promovarea unei guvernări locale eficiente și responsabile; (ii) promovarea unui proces decizional participativ și (iii) promovarea principiilor dezvoltării durabile la nivel local.

Principalele obiective urmărite de SDC a or. Ștefan Vodă sunt: (i) determinarea viziunii și direcțiilor strategice de dezvoltare, dinamica și profunzimea dezvoltării propuse; (ii) eficientizarea activității autorităților publice locale în gestionarea localității; (iii) utilizarea eficientă a resurselor financiare; (iv) promovarea localității (aspecte unice, irepetabile, competitive); și (v) atragerea surselor externe de finanțare (buget de stat, investiții străine, donații, granturi) pentru a implementa proiectele investiționale planificate.

Beneficiari ai Strategiei sunt locuitorii orașului Ștefan Vodă, autoritățile administrației publice locale, structurile societății civile, instituțiile educaționale, sectorul privat, tinerii, precum și toate persoanele interesate în dezvoltarea durabilă locală.

SDC a or. Ștefan Vodă pentru anii 2020 – 2025 este structurată pe cinci compartimente și include: (i) profilul comunității (inclusiv analiza SWOT); (ii) cadrul general al strategiei (viziunea, misiunea, valorile și direcțiile de dezvoltare); (iii) etapele de implementare și monitorizarea implementării strategiei; (iv) planul de acțiuni; (v) portofoliul de proiecte prioritare.

Planul de acțiuni pentru anii 2020 – 2025 cuprinde totalitatea acțiunilor/măsurilor orientate spre atingerea obiectivelor strategice, cu indicarea: costului estimativ, perioadei de implementare, responsabililor pentru realizarea acțiunilor, potențialelor surse de finanțare, precum și a indicatorilor de monitorizare și a rezultatelor așteptate după implementarea fiecărei acțiuni/măsuri.

1.2. Contextul național și regional

Strategia de Dezvoltare Comunitară este un document complex, elaborat printr-un larg parteneriat, care are la bază documentele de programare locală (Programul de dezvoltare social-economică a raionului Ștefan Vodă (2016-2020)), regională (Strategia de dezvoltare regională Sud (2016-2020 și strategii regionale sectoriale) și națională (Strategia națională de dezvoltare "Moldova 2030", strategii sectoriale de dezvoltare), și internațională (Agenda de Dezvoltare Durabilă 2030).

1.3. Comisia și echipele PSM

Prezentul document reprezintă Strategia de Dezvoltare Comunitară (SDC) a orașului Ștefan Vodă pentru anii 2020-2025, elaborată într-un mod participativ, conform Manualului de utilizarea a APSL elaborat de programul USAID / Comunitatea Mea (CM) Moldova.

Strategia de Dezvoltare Comunitară reprezintă un document de politică publică, care va ghida acțiunile Administrației Publice Locale, în următorii 5 ani, în vederea asigurării unui proces continuu și coerent de dezvoltare a localității.

Pentru elaborarea strategiei a fost creat un grup de lucru, componența căruia a fost aprobată prin Dispoziția primarului nr.10 din 28.01.2020, după cum urmează:

Tabelul 1. Componența grupului pentru planificare strategică

#	Numele, prenumele	Locul de muncă	Funcția
1.	Vladislav Cociu	Primăria	Primar
2.	Anastasia Sîrbu	primăria	Secretar Consiliul Local
3.	Veaceslav Iurco	primăria	Viceprimar
4.	Ion Strat	Primăria	Specialist principal
5.	Silvia Dărănuța	primăria	Specialist
6.	Varsanovie Zmeu	Primăria	Specialist principal
7.	Alexandra Frolenco	primăria	Contabil-șef
8.	Dumitru Luchianov	primăria	Urbanist
9.	Ana Cozacenco	primăria	Secretar-administrativ
10.	Gheorghe Anghel	primăria	Pensionar
11.	Tatiana Ciobanu	Primăria	Specialist
12.	Grigore Bejenar	Primăria	Maistru-șef al serviciului de amenajare
13.	Emilia Tincu	Casa de cultură	Director
14.	Tatiana Patrașcu	Asistent social comunitar	Direcția generală raională asistență socială și protecția familiei
15.	Iuri Deriughin	ÎM "Apă Canal"	Inginer-șef, consilier orășenesc
16.	Ana Iașcinschi	Grădinița nr.2 "Licurici"	Director
17.	Larisa Afanasiev	Grădinița nr.3 "Alionușca"	Director
18.	Larisa Buraga	Biblioteca publică	Director-interimar
19.	Nadejda Balanețchi	Centrul de sănătate Ștefan Vodă	Consilier local
20.	Mircea Cuclenco	Consiliul raional	Consilier local
21.		Inspectortaul de Stat pentru	

#	Numele, prenumele	Locul de muncă	Funcția
	Artur Lebedev	supravegherea tehnică "Intehagro"	Consilier local
22.	Ceapchi Olga	antreprenor	Consilier local
23.	Ecaterina Țurcan	IP Liceul teoretic Ștefan Vodă	Director adjunct
24.	Boris Arpentii	Școala profesională	Director adjunct
25.	Tatiana Marin	AO Mișcarea Ecologistă Ștefan Vodă	Președinte
26.	Zoia Lasco	pensionară	Membrul Asociației veteranilor de război și al muncii
27.	Ludmila Șevcenco	antreprenor	Membrul Asociației invalizilor
28.	Igor Stîș	antreprenor	

1.4. Aprobarea consiliului local

Strategia a fost aprobată prin Decizia Consiliului local nr. _____ din _____ 2020.

2. Introducere în planificarea strategică

2.1. Dezvoltarea metodologiei de pregătire a planului strategic

Acest document a fost elaborat cu scopul de a impulsiona procesul de dezvoltare socio-economică a localității, de a stabili niște repere clare pentru conjugarea efortului comun al membrilor comunității direcționat spre îmbunătățirea calității vieții cetățenilor.

Metodologia de lucru a respectat logica elaborării unei strategii:

1) **Diagnosticul teritoriului**, bazat pe datele existente și realizat cu implicarea părților interesate (administrația publică, mediul de afaceri, societatea civilă) și a responsabililor pe domenii. Această analiză, ce conține o dimensiune tematică, dar și una integrată, a servit drept material de lucru în cadrul grupurilor de lucru.

2) **Analiza SWOT** - instrument de analiză a potențialului de dezvoltare a orașului, evidențiază punctele tari și slabe, oportunitățile și amenințările rezultate din diagnosticul teritoriului pe baza unui proces participativ al părților interesate (grupuri de lucru sectoriale, interviuri, workshop-uri, focus grup-uri, dezbateri cetățenești).

3) Strategia conține **viziunea, obiectivele generale și specifice** de dezvoltare și principalele direcții strategice de dezvoltare ale orașului. Acestea sunt măsurabile în termeni de timp, relevanță și rezultate concrete.

4) **Planul de acțiuni 2020 – 2025** conține acțiunile concrete de întreprins pe termen scurt și mediu pentru atingerea obiectivelor specifice de dezvoltare stabilite în Strategie.

În același context, metodologia de elaborare a asigurat caracterul participativ și transparent al acestui document prin organizarea de interviuri, chestionare, workshop-uri, focus grup-uri, training-uri, grupuri de lucru sectoriale, consultări și audieri publice în fazele esențiale de elaborare, pentru exprimarea nevoilor și aspirațiilor tuturor categoriilor sociale. Au fost respectate principiile egalității și echității de gen, incluziunii și reprezentativității tuturor grupurilor din cadrul comunității (criterii de vârstă, sex, etnie, apartenență religioasă, categorii vulnerabile, etc.).

Pe baza planului de acțiuni, vor fi elaborate planuri anuale de activități la nivelul consiliului local Ștefan Vodă.

2.2. Cadru juridic și instituțional privind dezvoltarea comunitară

Orașul Ștefan Vodă, raionul Ștefan Vodă, în contextul național și regional a planificării strategice, se regăsește drept principal pol de dezvoltare în regiune, astfel încât prin diverse proiecte se doresc a fi îndreptate către acesta pentru o multiplicare ulterioară a dezvoltării.

Conform Legii nr. 436 privind administrația publică locală din 28 decembrie 2006, reieșind din competențele consiliului local acesta aprobă studii, prognoze și programe de dezvoltare social-economică și de altă natură, asigură integrarea și implementarea principiului egalității între femei și bărbați în politici, programe, acte normative și investiții financiare la nivel local și aprobă programe și contribuie la organizarea campaniilor de informare în acest domeniu în condițiile legii; examinează și adoptă decizii pe marginea rapoartelor și a informațiilor primarilor, informațiilor consilierilor despre situația în domeniu la nivel local; dezvoltă parteneriate cu organizații necomerciale și internaționale pentru realizarea politicilor locale în domeniu.

În contextul acestor prevederi legale se încadrează strategia de dezvoltare comunitară a orașului Ștefan Vodă pentru anii 2020-2025, ținând cont de obiectivele Programului de dezvoltare social-economică a raionului Ștefan Vodă (2016-2020), Strategiei de dezvoltare

regională Sud (2016-2020) Strategiei naționale de dezvoltare "Moldova 2030", strategiilor sectoriale de dezvoltare, și Agendei de Dezvoltare Durabilă 2030.

2.3. Informații generale despre comunitate

La 01.01.2020, în orașul Ștefan Vodă sunt înregistrați valorile următorilor indicatori socio-economici:

Tabelul 2. Indicatori socio-economici or. Ștefan Vodă, 2020

	Indicatori socio-economici	2020
1	Total populație, inclusiv	7295
1.1.	- Copii de vârstă (0-3 ani)	634
1.2.	- Copii de vârstă preșcolară (3-7)	728
1.3	- Copii de vârstă școlară	1334
1.4	- Populație activă	8912
1.5	- Persoane în etate (pensionari)	1732
1.6	- Populație plecată (migranți)	300
2.	Număr de agenți economici	359
3	Număr de salariați, inclusiv	910
3.1	- În sfera bugetară	214
3.2	- În economia reală	696
4	Salariul mediu (estimativ)	2500 lei
5	Bugetul total executat (venituri) anul 2019	21163,8 mii lei
5.1	- Venituri proprii, anul 2019	12225,7 mii lei
6	Număr total de gospodării	1146
6.1	% din gospodării conectate la apeduct	91%
6.2	% din gospodării conectate la canalizare	66%
6.3	% din gospodării contract de evacuare centralizată a deșeurilor	92%
6.4	% de gospodării comentate la rețeaua de gaz	99%
7	Lungimea drumurilor locale (total)	34,2
7.1	% din drumuri locale cu acoperire rigidă (asfalt și "variantă albă")	90 %
7.2	% din străzi cu iluminat nocturn	95%

3. Profilul și analiza comunității

3.1. Caracteristici geografice și de mediu

3.1.1. Caracteristici fizico-geografice

Amplasarea geografică: Orașul Ștefan Vodă este amplasat în partea de Sud-est a Republicii Moldova la 105 km de Chișinău. Din trei părți orașul este în apropiată vecinătate cu Ucraina. Până la orașul Tighina sunt 45 km iar până la stația de cale ferată din Căușeni 27 km.

La nord orașul are hotare administrative cu s. Talmaza, est cu s. Cioburciu, la sud-est cu s. Slobozia, la sud cu s. Volintiri, la sud-vest cu com. Alava, la vest cu s. Marianca de Jos.

Teritoriul or. Ștefan Vodă este situat pe Cîmpia Moldovei de Sud și face parte din regiunea câmpiei de stepă a teraselor Nistrului inferior, cu altitudinea 158 m de-a supra nivelului mării.

Repere istorice: În anul 1884 la Ackerman, astăzi Belgorod-Dnestrovsc (Cetatea Albă), a fost alcătuită o hartă, unde este indicată printre altele și o localitate cu denumirea Chizil, Ștefan Vodă de astăzi. Însă, istoria de fapt a localității începe cu anul 1909, când aici a fost întemeiată colonia germană Kizil. Coloniștii au depus o muncă enormă pentru deștelenirea pământului și pentru construcția caselor.

Până la 22 mai 1990 s-a numit Suvorov (în cinstea lui Alexandr Suvorov). Denumirile mai vechi sunt Biruința, raionul Volontirovca (până la 23.12.1964) și Chizil (până la 28.12.1949). La 1930 localitatea Chizil, care făcea parte din Volintiri Județul, era o colonie germană în care din cei 227 locuitori 191 erau germani.

Către anul 1940 în Kizil erau 54 de case, care erau aranjate de-a lungul unei străzi și a unui pârau. Însă în următorul an se începe cel de al Doilea Război Mondial și toți coloniștii germani au fost forțați să emigreze, satul a rămas pustiu. După război în baza fostei colonii se întemeiază sovhozul „Pobeda” cu destinația de a se specializa în creșterea materiei prime a culturilor medicinale. Este de menționat că acest sovhoz se supunea direct Moscovei și anume Ministerului Ocrotirii Sănătății al URSS. Din anul 1952 s-a început repartizarea primelor loturi pentru construcția caselor individuale. La 23 decembrie 1964 apare decretul Prezidiului Sovietului Suprem al RSSM despre înființarea raionului Suvorov cu Centrul raional Suvorov, pe baza satului Kizil.

În anul 1990 la dorința locuitorilor orașului i se dă denumirea actuală de Ștefan Vodă. Astfel, Sovietul Suprem al Republicii Sovietice Socialiste Moldovenești a emis hotărârea nr. 27-XII din 24.05.1990, conform căreia a fost decisă schimbarea denumirii localității de tip orășenesc Suvorov din raionul Suvorov în Ștefan Vodă; denumirea raionului Suvorov în Ștefan Vodă



Simbolistica: Stema și drapelul orașului Ștefan Vodă sunt simbolurile oficiale ale orașului.



Stema orașului reprezintă pe roșu, chipul Sfântului Voievod Ștefan cel Mare, Domnul Țării Moldovei, stând în picioare, văzut din față, ținând în mâna dreaptă o spadă cu vârful în pământ și în mâna stângă ridicată o cruce, totul este aurit, scutul timbrat de o coroană murală de aur cu trei turnuri.

Stema orașului a fost realizată prin procedeul armelor grăitoare. Chipul Sf. Voievod, a fost inspirat după chipul lui Ștefan cel Mare ce apare pe statuia din orașul Chișinău. Alegerea acestui chip a Voievodului cu spada și crucea în mâini, s-a datorat faptului că orașul Ștefan Vodă este amplasat la hotarul Țării Moldovei, unde paza militară și păstrarea credinței creștine, au un rol mai pronunțat, mai conștient și mai necesar. Câmpul roșu al scutului are o justificare dublă. În primul rând, roșu este culoare domnească, superioară în ierarhia culorilor heraldice. La fel, roșu justifică vechea denumire a localității – *Chizil*, care în traducere din graiurile turanice înseamnă - *roșu*. Coroana murală de aur cu trei turnuri, care timbrează scutul stemei, arată statutul de oraș - reședință de raion pe care îl deține orașul Ștefan Vodă.



Drapelul orașului Ștefan Vodă reprezintă o pânză dreptunghiulară, roșie, purtând în mijloc chipul Sfântului Voievod Ștefan cel Mare, Domnul Țării Moldovei, stând în picioare, văzut din față, ținând în mâna dreaptă o spadă cu vârful în pământ și în mâna stângă ridicată o cruce, totul de culoare galbenă. Drapelul a fost elaborat în baza stemei, prin metode specifice vexilogiei și reprezintă toate simbolurile deja evocate de stema orașului.

3.1.2. Planificare spațială

Localitatea dispune de un Plan Urbanistic General. Planul Urbanistic General al orașului Ștefan Vodă elaborat în 2015 pentru sistematizarea dezvoltării spațiale și amenajarea orașului. În acest sens, PRU se încadrează din perspectiva reabilitării infrastructurii urbane a zonei de revitalizare. PRU a fost elaborat în concordanță cu prescripțiile specifice pentru unitatea teritorială de referință 2, hotarele căreia corespund cu zona de revitalizare.

Planificarea spațială a orașului a fost făcută în baza modelului Centrului de Sănătate Ștefan Vodă, orașul neavând o împărțire administrativă utilizată în procesul de lucru la primărie. Numărul populației este prezentat în baza datelor Î.S. CRIS Registru a persoanelor înregistrate la domiciliu, denumirile sectoarelor fiind cele uzuale, cunoscute și folosite de locuitorii orașului. La delimitarea orașului a fost luată în calcul asigurarea comparabilității acestora, suprafața și numărul populației fiind relativ similare.

Orașul Ștefan Vodă este situat în partea de sud-est a Republicii Moldova. Teritoriul orașului reprezintă o câmpie cu înclinație în direcția Câmpiei Mării Negre. În partea centrală a orașului curge râulețul Gealair.

În structura geologică participă depozitele deluviale-aluviale cu vârstă cuaternară prezentate prin soluri argilo-nisipoase loessoidale tasabile. Stratul de bază este reprezentat de argile de culoare brună-roșietică, grosimea stratului variază între 5-10 m. După tasabili tare solurile corespund I tip.

Procese geologice periculoase, eroziunile și de alunecări, pe teritoriul orașului lipsesc. Seismicitatea pe teritoriul orașului constituie 7 grade.

Din punct de vedere geologic teritoriul orașului coincide cu valea râulețului Gealair care are direcție nord-sudică. Lățimea văii în limitele zonei centrale variază de la 800-1000 m.

Apele freatice sunt sedimentate la adâncimea 1-7,8 m. Stratul impermeabil servește solul argilo-nisipos de culoare roșietică, stratul de bază fiind stratificat la adâncimea 9-12 m. Principala sursă de alimentare a apelor subterane sunt precipitațiile atmosferice.

În temeiul materialelor studiate a fost efectuată raionarea geotehnică a teritoriului or. Ștefan Vodă ținând cont de condițiile geomorfologice și geotehnice a teritoriului.

Conform condițiilor geotehnice, după gradul favorabilității, pe teritoriul orașului sunt evidențiate următoarele zone:

A - zona favorabilă pentru construcții – apele freatice sunt stratificate la adâncime. În limitele zonei evidențiate relieful este relativ neted, gradul de înclinare nu depășește 5o.

B - zona condiționat favorabilă pentru construcții din cauza stratificării apelor subterane aproape de suprafața terestră. Sunt necesare lucrări tehnice pentru reducerea nivelului apelor, canale de scurgere și lucrări de terasare a terenului.

C - zona nefavorabilă pentru construcții. Teritoriul fostei cariere. Se recomandă utilizarea acestui teren pentru amenajarea zonei verzi de utilitate publică.

D – zona nefavorabilă pentru construcții din cauza posibilității inundației teritoriului cu debitul torențial și viituri.

3.1.3. Resurse naturale

Orașul Ștefan Vodă face parte din regiunea câmpiei de stepă a teraselor Nistrului inferior, și dispune de resurse naturale limitate. Activitatea antropologică în localitate are o influență puternică asupra mediului ambiant. Resursele minerale în localitate sunt modeste (piatră, nisip, lut).

Orașul dispune de 45,13 m² de spații verzi ce sunt în proprietatea și gestiunea autorității publice locale.

Resursele acvatice: Resursele acvatice includ resursele, lacurilor de acumulare a apei, precum și a straturilor freatice subterane. Sursele de alimentare cu apă potabilă includ 17 fântâni arteziene. Controlul calității apei este efectuat lunar. În localitate este funcțional sistemul local de purificare a apelor reziduale cu un volum de 250 m³ pe zi.

Solurile: Solurile principale sunt cernoziomurile obișnuite, carbonatice și sudice. Relieful este moderat fragmentat. Solurile se caracterizează printr-o fertilitate bună și medie și se recomandă pentru creșterea unor soiuri prețioase de viță de vie precum Cabernet, Moldova și altele, cereale păioase de toamnă, livezi de sâmburoase, pajiști etc. Irigarea terenurilor reprezintă principala măsură pentru intensificarea agriculturii în această zonă. Factorii restrictivi principali ai capacității productive a solurilor Zonei de Sud sunt: seceta, eroziunea, solonețizarea, salinizarea și compactarea, dehumificarea etc.

Resursele funciare: Suprafața totală a orașului Ștefan Vodă este de 2276 ha, din acestea 1739 ha sunt terenuri cu destinație agricolă. Structura terenurilor cu destinație agricolă este reprezentată de terenuri arabile 1549 ha, culturi multianuale 73 ha, dintre care viile ocupă 51 ha, livezile 404 ha, pășuni și fânețe 485 ha. Spațiile verzi ocupă 768 ha: pădurile 732 ha, restul fiind fâșii de protecție și tufișuri.

Terenul fondului apelor ocupă 433 ha, dintre care mlaștinile – 128 ha, iazurile – 39 ha.

Terenurile alocate pentru construcții sunt de 272 ha.

3.1.4. Factorii de poluare a mediului

Ritmul rapid al schimbărilor climatice regionale reprezintă una dintre marile amenințări la adresa dezvoltării durabile și constituie una dintre cele mai mari probleme de mediu, cu consecințe negative asupra economiei naționale, ținând cont de orientarea agrară a Republicii Moldova.

Emisiile de gaze cu efect de seră (GES) reprezintă un pericol major pentru atmosferă. Datele statistice prezentate în Raportul Național de Inventariere al RM de către Oficiul "Schimbarea Climei" (Ministerului Mediului) denotă, că emisiile totale de GES cu efect direct, exprimat în echivalentul CO₂, s-au diminuat în această perioadă (2005) cu circa 68% față de anul de referință (1990).

Schimbările climatice din Republica Moldova se încadrează în tendința globală de încălzire, având însă particularități regionale legate de poziția pe glob (în partea sud-estică a Europei) și de caracterul reliefului accidentat. Aceste schimbări includ evoluția principalilor parametri climatici (temperatură, precipitații, regimul vânturilor etc.), existența unor fenomene extreme etc.

Aerului atmosferic în republică - se efectuează controlul calității aerului atmosferic (după un număr limitat de parametri) în mod planificat și în cazurile poluării accidentale, însă măsurători continue cu utilizarea echipamentelor automate, nu se efectuează. Calitatea aerului este reprezentată prin indici de calitate, stabiliți pe baza valorilor concentrațiilor poluanților atmosferici măsurați. O stație de monitorizare furnizează date despre calitatea aerului care sunt reprezentative pentru o anumită arie în jurul stației. De aceea, este necesară organizarea monitorizării continue cu respectarea ariei de reprezentativitate, raza căreia este cuprinsă între 100 m -1 km și după un număr mai mare de poluanți, inclusiv compuși organici volatili (COV), pulberi în suspensie PM₁₀, poluanți organici persistenti, benzen, hidrocarburi aromatice policiclice, precum și parametrii meteo (direcția și viteza vântului, presiune, temperatură, radiația solară, umiditatea relativă, cantitatea de precipitații), conform prevederilor Directivei UE nr.2008/50/CE" Privind calitatea aerului înconjurător" și Programului de Cooperare EMEP.

Teritoriul or. Ștefan Vodă se caracterizează prin condiții meteorologice condiționat favorabile, deoarece creează condiții egale atât pentru dispersia poluanților, cât și pentru acumularea acestora.

Starea generală a bazinului aerian al orașului (s-a ținut cont și de impactul antropic) este condiționat favorabilă, deoarece se caracterizează prin nivelul scăzut al poluării de fond. Această stare favorabilă se datorează și unor astfel de factori ca: densitatea relativ mică a populației; traficul mic în rețeaua de drumuri și străzi; prezenta, în general, a întreprinderilor de producere de clasa IV-V cu pericol sanitar și impact nesemnificativ asupra mediului. Excepție face doar cimitirul (zona de protecție sanitară ZPS 300 m).

Principalele surse care poluează atmosfera pe teritoriul orașului sunt emisiile provenite de la sursele fixe, care includ - cazangeriile, întreprinderile individuale și agricole de prelucrare și depozitare a producției agricole, stații de testare și deservire auto, sursele mobile - transportul auto. Aceste obiective conform clasificării sanitare se referă la clasa IV-a și V-a de nocivitate și zonei pe protecție sanitară (ZSP) 50 și 100 m.

3.2. Demografie

3.2.1. Potențialul uman

Populație | Populația orașului Ștefan Vodă la 1 ianuarie 2019 constituia 7295 locuitori. Efectivul populației orașului Ștefan Vodă la 01.01.2019 constituia 11,2 % din totalul populației întregului raion Ștefan Vodă. Față de anii precedenți (2017-2018) populația prezentă a orașului a scăzut nesemnificativ (față de 2017 cu 2%, iar față de 2018 cu mai puțin de 1 %). Ponderea populației sub vârsta aptă de muncă, în anul 2019, constituia 17,5%, pe când ponderea populației în vârstă aptă de muncă era de 69,47% și peste vârsta aptă de muncă 12,98%.

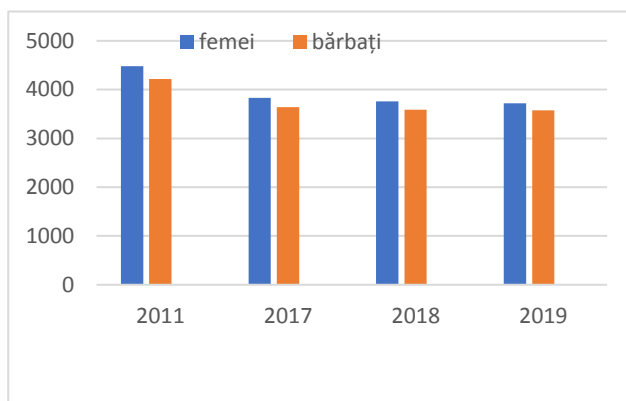


Figura 3. Structura populației pe vârste, 2020

Tabelul 3. Dinamica populației după genuri

Indicatori	01.01.2011	01.01.2017	01.01.2018	01.01.2019	2019/2011
Populația	8700	7469	7349	7295	-1405
Bărbați	4218	3640	3590	3574	-644
Femei	4482	3829	3759	3720	-762

Sursa: Primăria localității

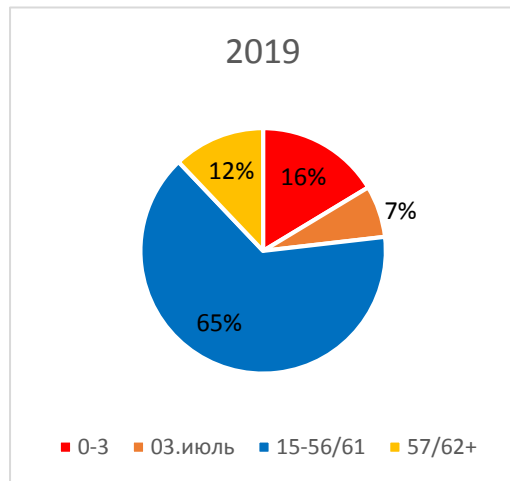


Figura 4 Structura populației pe grupuri de vârstă

La începutul anului 2019, în componența populației orașului Ștefan Vodă ponderea cea mai mare o dețin persoanele cu vârsta aptă de muncă (cuprinsă între 15 – 56/61 ani) de 69,5%. Acest fapt este favorabil pentru implicarea categoriei date apte de muncă în dezvoltarea locală. Restul 30,5% a populație orașului, sunt sub (copii și tineri cu vârsta sub 17 ani).

Orașul Ștefan Vodă se va confrunța în următorii ani cu o sporire a procesului de îmbătrânire a populației, care va determina o presiune demografică în descreștere. Asemeni, Republica Moldova se confruntă la nivel global cu un proces de îmbătrânire

demografică, datorat în principal scăderii natalității care a determinat reducerea absolută și relativă a populației tinere (0-14 ani). Astfel, creșterea numărului locuitorilor în vârstă de peste 57/62+ ani, care la moment constituie 13% din totalul populației, relevă că satul este în categoria satelor cu tendințe de îmbătrânire a populației.

Tabelul 4. Evoluția structurii pe grupuri de vârstă a populației

Vârsta	01.01.2017	01.01.2018	01.01.2019
Total populație	7469	7349	7295
0-14	1193	1225	1280
0-3	424	431	401
3-6	407	452	421
3-7	454	564	534

7-16	745	972	945
15-56/61	5360	5140	5068
57/62 +	916	984	947

Sursa: Primăria localității

Numărul populației este în descreștere în ultimii 3 ani, acest fenomen se explică prin sporul negativ care se înregistrează a numărului de nașteri în raport cu numărul de decese. Tendința descrescătoare este influențată de procesele migraționiste caracteristice pentru toate localitățile din RM. În anul 2019 natalitatea a înregistrat un număr de 68 copii născuți, pe când s-au înregistrat 80 de cazuri de deces în rândul populației, fapt care denotă indicator negativ al sporului natural.

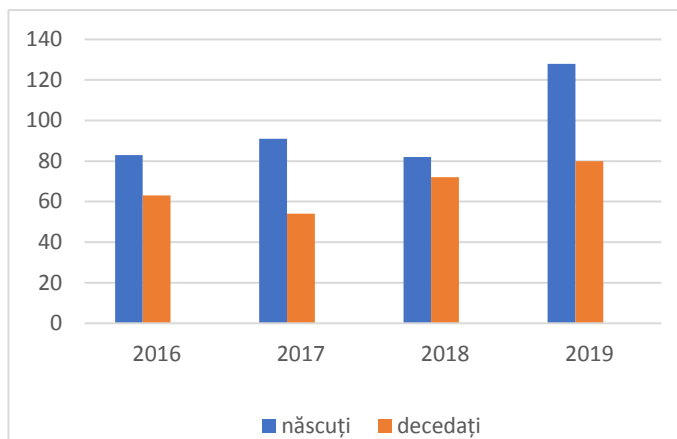


Figura 1. Evoluția natalității în ultimii ani

Tabelul 5. Evoluția natalității în ultimii ani

Perioada	Total populație	Născuți	Decedați	
			Total	inclusiv copii până la 1 an
2016	7495	83	63	-
2017	7469	91	54	-
2018	7349	82	72	-
2019	7295	68	80	-

Sursa: Primăria localității

3.2.2. Forța de Muncă

Aspecte ocupaționale În perioada analizată predomină populația aptă de muncă, care constituie cca 69,47% (aproximativ 5068 persoane) din numărul total al locuitorilor, dintre care 2106 sunt active sunt angajați și lucrează pe teritoriul orașului, ceea ce constituie 41,55 % din totalul celor ați de muncă.

Tabelul 6. Structura populației după domeniile de activitate, 2020

Categoriile sociale	2020
TOTAL (în limitele orașului)	2106
Populație ocupată în economie, inclusiv:	2106
- în agricultură	105
- în industrie	73
- servicii și comerț	224
Învățământ și educație preșcolară	885
Ocrotirea sănătății (inclusiv asistența socială)	365
Administrație Publică Locală	454

Sursa: Primăria localității

Restul populației economic active, este plecată la muncă peste hotarele unității administrativ teritoriale (cea mai mare parte în mun. Chișinău și or. Căușeni) sau peste hotarele țării, fie sezonier, fie permanent (678 cetățeni).

O analiză mai detaliată a forței de muncă după domeniile de activitate relevă că o particularitate a populației Orașului activează în administrația publică de nivelul I și II, servicii desconcentrate în teritoriu, instituții, în domeniul comerțului, construcții.

3.3. Servicii Sociale

3.3.1. Caracteristicile grupurilor vulnerabile

Populația săracă | Deși în ultimii ani sărăcia a reprezentat un obiectiv major al guvernării, Republica Moldova mai rămâne a fi cel unul dintre cele mai sărace state din Europa. Guvernul Republicii Moldova cu sprijinul Agențiilor ONU în Moldova, formulează drept prim Obiectiv de Dezvoltare al Mileniului (ODM) pe plan național eradicarea sărăciei extreme și a foamei.

În orașul Ștefan Vodă fenomenul sărăcie la fel se înregistrează. Reieșind din dimensiunea medie a gospodăriilor afectate de sărăcie de cca 3 persoane, cele trei categorii ale populației (bărbații, femeile și copiii) sunt supuse sărăciei aproximativ egal.

Dezabilitatea persoanelor este un factor care determină sărăcia în proporție de cca 12,5%. Indemnizațiile și pensiile mici au determinat ca persoanele în etate să se situeze cu cca 5% în rândul persoanelor sărace.

Persoane cu dizabilități | Numărul de persoane cu grad de invaliditate este considerat a fi mediu și constituie 6,6% din populație. Majoritatea lor sunt cu dizabilități medii, capabili pentru activități fără ajutorul extern (38%), bărbații având cea mai mare pondere (71,8%). De menționat că asistenții sociali sunt receptivi la necesitățile lor și autoritatea locală se implică după posibilitate în soluționarea problemelor lor.

Procesul de incluziune a acestora în societate este în derulare, deoarece vizează schimbarea unei mentalități, și este unul de durată și care trebuie abordat prin activități constante și consecvente. Motivul pentru care persoanele cu dizabilități nu se bucură de acces comun, cu celelalte persoane, la spațiul public este pentru că acestora nu le este oferită o distribuție uniformă în societate, ci sunt sprijinite doar de anumite instituții.

Tabelul 7. Persoane cu dizabilități, 2020

	Total	Femei	Bărbați	Copii
Total persoane cu dizabilități	498	116	95	21
Persoanele cu dizabilități fizice	32	24	8	-
Persoanele cu dizabilități mentale	28	19	9	1
Persoanele cu dizabilități fizice grave (care nu pot supraviețui fără ajutorul extern)	19	18	6	1
Persoanele cu dizabilități fizice medii (capabili pentru activități fără ajutorul extern)	310	28	51	-
Persoanele cu dizabilități fizice angajate în câmpul muncii	132	18	14	-
Persoanele cu dizabilități fizice în etate	48	27	21	-

Sursa: Primăria localității

Minorități etnice/lingvistice | Minoritățile etnice din localitate reprezintă cca 15% din populația localității, acestea fiind restrânse din punct de vedere a diversității categoriilor etnice. Printre cele mai reprezentative minorități etnice din oraș sunt cele constituite din ruși, care reprezintă mai mult de jumătate (52,8%) din minoritățile etnice, și ucrainenii cu cca 46,2% din efectivul total al minorităților etnice.

Tabelul 8. Minorități etnice/lingvistice, 2020

Minorități etnice	Bărbați aparținând	Femei aparținând	Ucraineni	Ruși	Găgăuzi	Alte
-------------------	--------------------	------------------	-----------	------	---------	------

	minorităților etnice	minorităților etnice				
52	21	31	20	20	3	8

Sursa: Primăria localității

Minorități religioase | Cu privire la minorități religioase, populația orașului Ștefan Vodă este constituită 90 % din creștini ortodocși, care frecventează cu regularitate, în proporție de 40% bisericile creștin-ortodoxe „Sfânta Treime”, cu hramul care se sărbătorește la a doua zi după Dumica Mare, ”Sfântul Ion Boteza torul”, ”Bine credinciosul Domnitor Ștefan cel Mare și Sfânt” cu hramul de 2 iulie.

În localitate sunt lăcașe baptiștilor, martorilor lui Ieșu Hristos, evangheliștilor.

Persoane în etate | Persoanele în etate reprezintă una din cea mai vulnerabilă categorie socială existentă în localitate, majoritatea dintre care trăiesc în sărăcie. Cu regret este evidentă îmbătrânirea populației, ca rezultat al migrației tinerilor peste hotarele UAT în căutarea unei vieți mai bune și a unui serviciu stabil. Persoanele în etate reprezintă 21,8 % din populație, **dintre care 53% sunt femei.** Majoritatea persoanelor din categoria dată dețin un teren agricol, pe care-l îngrijesc pentru a-și asigura existența.

Tabelul 9. Persoane în etate, 2020

Total persoane în etate	Femei în etate	Persoane singure în etate	Femei singure în etate	Vârstnici cu dizabilități	Femei în etate cu dizabilități
1675	469	14	13	48	27

Sursa: Primăria localității

Situația social-economică și nivelul de trai scăzut au influențat negativ asupra nivelului de trai al populației. În general populația orașului se confruntă de următoarele probleme: starea economică precară, sporul natural scăzut, pensii mici, potențialul redus al administrației publice locale de a ajuta categoriile social-vulnerabile.

3.3.2. Servicii Sociale

Sistemul educațional: al orașului cuprinde 2 instituții preșcolare, Școala primară „Grigore Vieru”, Liceul Teoretic „Ștefan Vodă” și Gimnaziul „Dimitrie Cantemir”. În oraș activează Școala de Arte „Maria Bieșu” cu patru secții (coregrafie, muzică, teatru și pictură), având opt filiale în localitățile raionului.

Instituții preșcolare:

Grădinița nr. 2 „Licurici” a fost dată în exploatare în anul 1973. Starea tehnică a clădirii este satisfăcătoare. Capacitatea instituției este de 120 locuri, dar grădinița este frecventată de 132 de copii. În cadrul instituției sunt angajate 35 persoane, inclusiv 14 cadre didactice și 21 de persoane din personalul tehnic. La instituție sunt necesare o serie de lucrări, termoizolarea pereților exteriori a clădirii, reparația soclului clădirii și captușirea cu plăci de cheramzită, reparația pavilioanelor de pe terenurile de joacă, reparația gardului, suplinirea terenurilor de joacă cu atribute noi, moderne.

Proiecte realizate în instituția de învățământ preșcolar:

2010 – Proiectul ”Schimbarea geamurilor și pavarea trotuarelor” susținut de Fondul de investiții Sociale din Moldova.

2012 - Proiectul „Dăruiește bucurii copiilor” în cadrul căruia a fost renovat inventarul de joacă, în parteneriat cu biserica creștină evanghelistă.

2013 - Renovarea blocurilor sanitare, proiect susținut de Guvernul Moldovei.

2014 – proiectul „Un mediu prietenos copiilor” proiect susținut de Ambasada Poloniei (187 099,7 lei).

Am beneficiat de :

- 20 paturi cu 3 nivele pentru 2 dormitoare
- 6 seturi de bucătării pentru 6 grupe
- mobilier nou pentru 6 grupe
- mobilier pentru sala de ședințe și cabinetul metodic
- 2 frigidere
- jucării pentru copii

În anul 2015, în cadrul proiectului „Renovarea sistemului de încălzire” (227 204 lei), a fost renovat sistemul de încălzire și a fost instalat în cazangerie un cazan pe gaze –Ecogaz 100. Proiect finanțat de Guvernul României, în cadrul Programului de asistență tehnică financiară Guvernului Moldovei.

În anul 2016 a fost implementat proiectul de schimbare a ușilor, proiect susținut de consiliul orașenesc și AO a părinților.

Grădinița nr. 3 „Alionușca” a fost dată în exploatare în anul 1978. Starea tehnică a clădirii este satisfăcătoare, este reparat capital un bloc al instituției. Capacitatea instituției este de 320 locuri, se utilizează 100% din capacitate. În cadrul instituției activează 59 de angajați, inclusiv 25 de cadre didactice și 34 de persoane din personalul tehnic. La instituție sunt necesare o serie de lucrări: reparația sistemului de iluminare (7 grupe), termoizolarea pereților, reparația gardului din jurul grădiniței (nu corespunde cerințelor actuale), dotarea grupelor de diferite vârste cu mobilier și echipament tehnic (mese, scaune, dulapuri pentru haine, calculatoare...)

În anul 2006-2007 în oraș s-a implementat un proiect în valoare de cca 610 mii lei, care a vizat reparația unui bloc al grădiniței nr.3, iar în anii ulterior au fost implementate mai multe proiecte:

- „Extinderea modelului de succes a Educației Incluzive Preșcolare din Republica Moldova” (2014 – 2015).
- „Reparația blocului alimentar din IET” (2015-2016).
- „Prin fotbal să creștem sănătoși” (2017 – 2020).

Instituții de învățământ:

Școala primară „Grigore Vieru”: instituția a fost dată în exploatare în anul 1987 ca grădiniță, dar ca școală a început să activeze din anul 2000. Starea tehnică a clădirii este satisfăcătoare. Capacitatea instituției este de 320 locuri. Se utilizează peste capacitatea sa disponibilă (331 de elevi). În cadrul instituției activează 35 angajați, inclusiv 17 cadre didactice și 17 angajați tehnici.

Este necesar:

- reparația capitală a sistemului de apeduct și de canalizare;
- schimbarea utilajului sanitar-igienic (50%)
- reparația capitală a sălilor de clasă (50%)

- construcția unei săli de sport și a terenului sportiv multifuncțional;
- construcția unei săli pentru festivități
- racordarea rețelei electrice la cerințele actuale,
- construcția trotuarului adiacent întru stoparea trecerii persoanelor străine pe teritoriul instituției,
- dotarea cu supraveghere video 24/24.

Liceul Teoretic „Ștefan Vodă”: instituția a fost dată în exploatare în anul 1967. Starea tehnică a clădirii este satisfăcătoare, Capacitatea instituției este de 640 locuri. Se utilizează la 100% din capacitate. În cadrul instituției sunt angajate 77 persoane, inclusiv 55 cadre didactice și 22 angajați tehnici.

Liceul este o instituție de circumscripție (avem elevi din 22 de localități ale raionului) liceul nu are treaptă primară (doar gimnazială și liceală). Începând cu 2019 – 2020 liceul este instituție – mamă pentru gimnaziul (filiala) "Marianca de Jos".

S-a efectuat reconstrucția acoperișului la toate blocurile de studii „A”; „B”; „C”, „E”; s-a reparat sistemul de încălzire, s-au captușit pereții exteriori.

Cantina liceului este reparată capital și dotată cu echipamentul necesar.

În cadrul proiectelor s-au schimbat ferestrele și ușile la Blocul de studii „A” și Căminul liceului „E”(94 de locuri, la moment toate acoperite). Căminul corespunde normelor actuale. Au fost renovate cu suportul financiar al CR Ștefan Vodă și CJ Dâmbovița, România; Blocurile „B”și ”C”(atelierul) – Banca Mondială prin intermediul FISM „Reforma învățământului în Republica Moldova.

Parțial s-a schimbat mobilierul în clase, urmează să se reconstruiască stadionul liceului.

Limba de predare - limba română.

În instituție își fac studiile 623 de elevi și 55 în filiala gimnaziul „Marianca de Jos”.

IP gimnaziul „Dimitrie Cantemir” este școală cu predare în limba rusă. Instituția a fost dată în exploatare în anul 198. Starea tehnică a clădirii este satisfăcătoare. Capacitatea instituției este de 624 de locuri. Se utilizează la 70% din capacitate. Sunt necesare efectuarea următoarelor lucrări: reparația acoperișului la vestiarul sălii sportive, schimbarea ușilor și a ferestrelor, repararea capitală a sălii sportive, căptușirea pereților exteriori la sala sportivă, a galeriei ce duce spre sala sportivă, schimbarea linoleum-lui, reînnoirea fațadei, reparația și renovarea veceurilor, iluminatul în ograda școlii, schimbarea mobilierului, renovarea stadionului, renovarea holurilor și a sălilor de clasă, repararea capitală a cantinei și dotarea cu echipament necesar.

În instituția dată nu au fost implementate proiecte.

Cultură, agrement și sport: Obiectele de cultură, sport și agrement au scopul de a satisface necesitățile populației pentru petrecerea timpului liber. Acestea sunt reprezentate prin casa de cultură, biblioteci, zone amenajate pentru agrement, monumente etc. Actualmente în or. Ștefan Vodă funcționează:

- casa de cultură cu capacitatea 500 locuri, ceea ce constituie 58 locuri la 1000 locuitori;
- biblioteca publică cu capacitatea – 55 mii volume ceea ce constituie 6 mii volume la 1000 locuitori;
- stadionul orașenesc cu suprafața totală 3,9 ha, ceea ce constituie 0,45 ha la 1000 locuitori;

□ terenurile sportive, sălile sportive sunt amplasate pe teritoriul instituțiilor de învățământ.

Instituțiile de cultură sunt reprezentate de casa de cultură, 2 biblioteci publice, 3 muzee printre care și unul din cele mai mari muzee ale naturii „Ștefan Tudoreanu”, unde vizitatorii pot admira majoritatea speciilor de floră și faună din lunca Nistrului. Anual în acest oraș au loc o serie de manifestări culturale ca festivalul internațional de muzică „Mărțișor”, concursul republican literar „La izvoarele înțelepciunii”, expozițiile pascale, festivalul folcloric „Cântec de demult”, festivalul de dansuri sportive cu participarea colectivelor din toată republica, a membrilor federației dansurilor sportive din Republica Moldova.

Sănătate și asistență socială: Infrastructura sănătății din oraș este reprezentată de spitalul raional Ștefan Vodă, și de Centrul medicilor de Familie, și mai multe farmacii.

Asistență socială este parte componentă a sistemului național de protecție socială, în cadrul căruia statul și societatea civilă se angajează să prevină, să limiteze sau să înlăture efectele temporare sau permanente ale unor evenimente considerate drept riscuri sociale, care pot genera marginalizarea ori excluderea socială a persoanelor și a familiilor aflate în dificultate.

Actualmente, pe teritoriul orașului asistența socială este asigurată de Centru pentru persoane cu dezabilități cu capacitatea 10 locuri și Centru pentru copii aflați în situații de risc cu capacitatea 17 locuri.

Centrul Medicilor de Familie: instituția a fost dată în exploatare în anul 1987. Starea tehnică a clădirii este bună. În cadrul instituției activează 57 persoane. Necesități: construcția acoperișului de tip șarpantă, căptușirea fațadei, reparația sistemului de încălzire, schimbarea ferestrelor și ușilor.

Centrul Sănătate Ștefan Vodă este o instituție ce acordă un spectru mixt de servicii: consultația medicilor de familie, medicilor ginecologi, pediatru, servicii de laborator în 8 laboratoare, radiologie, examinare USG, tratament staționar în 6 staționare de zi, tratament în 10 cabinete fizioterapeutice, servicii farmaceutice prin intermediul a 13 filiale farmaceutice, 3 Centre Centrul de Sănătate Prietenos Tinerilor (CSPT), CMS de îngrijiri la domiciliu, Centrul Comunitar de Sănătate Mintală. Pentru pacienții cu probleme psihice a activat doar în componența asistentă medicală, psiholog, asistent social.

La 01.01.2018 IMSP CS Ștefan Vodă a deservit 37483 persoane .

IMSP CS Ștefan Vodă acordă următoarele servicii de diagnostic :

Laborator

Investigații citologice

Radiologia

Ultrasonografia

Electrocardiografia

Tonometria oculară

Spitalul raional Ștefan Vodă: instituția a fost dată în exploatare în anul 1966. Starea tehnică a clădirii este satisfăcătoare. În cadrul instituției activează 240 persoane. Este necesară construcția acoperișului de tip șarpantă, schimbarea ferestrelor, căptușirea fațadei, reparația sistemului de încălzire, reparația sistemului de apeduct, canalizare și a utilajului sanitar.

Asistența medicală specializată de ambulator cu următorii specialiști: oftalmolog, chirurg, urolog, dermato-venerolog, narcolog-neuropatolog, otolaringolog, endocrinolog, oncolog, fizioterapeut, ftiziateru-pulmonolog, endoscopist, cardiolog, laborator clinic.

Este acordată pe 135 paturi, 102 paturi acute 33 cronice(reabilitare 16,geriatric 15, îngrijiri paliative 2) La 10 mii locuitori revin 19,4. Pe parcurs au fost internați 6531 pacienți (an.2018 – 5883) Au decedat 126 față de 120 în2018. Letalitatea spitalicească constituie 2,1(a.2018-

2.0) Timpul mediu de exploatare a patului este 290 zile față de 284 în a.2018. Rotație a patului 45 și 44 în 2018. Durata medie de tratament 6,0 față de 7 zile în 2018. Nivelul de spitalizare a bolnavilor la 100 locuitori pe a. 2019 constituie 9,0 (a.2018-8,4)

Din numărul bolnavilor spitalizați 95,3% au fost asigurați; 79,1% au fost spitalizați de urgență. Cu îndreptare de la medicii de familie 46,7% specialiștii de profil a s/consultative 11,5%. Spitalizări de AMU 31% și 10,8% s-au adresat de sine stătător.

Farmacii: pe teritoriul orașului funcționează 5 farmacii private și 2 farmacii de stat (CMF și Spitalul raional):

- Farmacia „Ghelius” este în proprietate privată. Dată în exploatare în anul 1967. Necesități: reparația sistemului de încălzire.

- Farmacia „Valdam” este în proprietate privată. Dată în exploatare în anul 1995. Necesități: reparația sistemului de încălzire.

- Farmacia „Tast-farm” - privată. Dată în exploatare în anul 2003.

- Farmacia „Hippocrates” - privată. Dată în exploatare în anul 2015.

- Farmacia „Familia mea”—privată. Dată în exploatare în anul 2018.

- Farmaciile de stat funcționează odată cu punerea în funcțiune a instituțiilor medicale Spitalul raional și Centrul Medicilor de Familie (Policlinica).

Stația de salvare (urgență) a cărei clădire a fost dată în exploatare în anul 1987. În cadrul instituției activează 26 persoane. Starea tehnică a clădirii este satisfăcătoare. Necesități: construcția acoperișului de tip șarpantă, schimbarea ferestrelor, reparația sistemului de încălzire interioară.

Cabinete stomatologice: în localitate activează ÎM Centrul Stomatologic Ștefan Vodă, amplasat în clădirea Centrului sănătate Ștefan Vodă, și 5 cabinete private.

3.4. Economia

3.4.1. Structura de afaceri a economiei locale și a domeniului de afaceri

În anul 2019 sectorul economic al orașului Ștefan Vodă era reprezentat de 359 de agenți economici, dintre care 270 de întreprinderi cu drept de persoane fizice, 82 de întreprinderi cu drept de juridice și 7 uniuni de întreprinderi (comerciale). Din păcate se înregistrează o dinamică negativă a numărului agenților economici în ultimii ani. În anul 2017 au fost înregistrați 400 agenți economici, în 2018 – 373, de aici constatăm o descreștere a întreprinderilor cu drept de persoană fizică de la 303 în 2017, la 270 de unități în 2019, și a întreprinderilor cu drept de persoană juridică de la 88 în 2017, la 82 de întreprinderi în 2019.

Numărul întreprinderilor individuale cu drept de persoane fizice în ultimii ani (2017-2019) fost relativ stabil, numărul lor fiind în descreștere cu 4 unități din 2017 până în 2019. În aceeași perioadă numărul gospodăriilor țărănești a cunoscut o descreștere considerabilă, de la 28 de entități în 2017, la 7 entități în 2019. Numărul persoanelor ce desfășoară activități de antreprenorial pe bază de patentă nu a suferit schimbări majore, numărul lor s-a diminuat în 2017, cu 3,7%, față de 2019.

Printre întreprinderile cu drept de persoană juridică, cu 84% predomină Societățile cu Răspundere Limitată (SRL), fiind urmate de Societățile pe acțiuni și Cooperativele. Numărul acestora în ultimii 3 ani a rămas relativ constant.

În oraș activează întreprinderea municipală Apă – Canal din or. Ștefan Vodă, a cărei activitate este orientată spre captarea, epurarea și distribuirea apei. Aceasta are 47 de angajați, cu un volum de vânzări în anul 2019, de 6654 mii lei și un volum de 244,3 mii lei achitate ca impozit în bugetul local.

Tabel 1. Repartizarea agenților economici după forma organizatorico-juridică

Agenți economici	2017	2018	2019	Pondere (%)
Întreprinderi cu drept de persoane fizice, inclusiv:	303	281	270	75%
- întreprinderi individuale	53	50	49	-
- gospodării țărănești	28	17	7	-
- patentă	222	214	214	-
Întreprinderi cu drept de persoane juridice, inclusiv:	89	86	83	23%
- societăți pe acțiuni	12	12	11	-
- societăți cu răspundere limitată	74	71	69	-
- cooperative	2	2	2	-
- întreprinderi municipale	1	1	1	-
Uniuni de întreprinderi (necomerciale)	9	7	7	2%
TOTAL:	400	373	359	100%

Sursa: Primăria localității

În orașul Ștefan Vodă nu există întreprinderi de stat sau asociații de gospodării țărănești. În oraș activează 154 de agenți economici, dintre care 87,6% activează în domeniul comerțului și doar 12,3% (19 unități) în domeniul serviciilor.

Începând cu anul 2012 în oraș activează IP „Incubatorul de afaceri Ștefan Vodă, fiind un proiect realizat în baza parteneriatului dintre autoritățile centrale și cele locale. Suprafața utilă a încăperilor destinate producerii, prestărilor de servicii constituie 1800 de metri pătrați, destinați pentru activitatea a 19 companii din domeniul producerii, prestării serviciilor, consultanței etc. Prioritate se acordă întreprinderilor mici care confecționează mobilă, haine, lenjerie, prelucrează lemn și gips, prestează servicii foto și video, de asistență tehnică, tehnologii informaționale, pictură, reclamă.

S-a acordat prioritate micilor întreprinderi care confecționează mobilă, haine, lenjerie, prelucrează lemn și gips, prestează servicii foto și video, de asistență tehnică, tehnologii informaționale, pictură, reclamă. Aceștia au fost selectați în funcție de necesitățile și solicitările pieței.

Incubatorul de afaceri reprezintă o instituție publică care oferă antreprenorilor idei și planuri de afaceri viabile, șanse de a se realiza într-un mediu potrivit. Firmele rezidente beneficiază de spații de producere sau oficii la preț redus, consultanță și instruire antreprenorială, suport consultativ la achiziționarea echipamentului, costuri de administrare reduse, alte facilități și avantaje.

3.4.2. Sectorul Agriculturii

Agricultura Condițiile climaterice a zonei sunt prielnice pentru creșterea plantațiilor multianuale, a strugurilor și a fructelor sâmburoase (piersici, caise, prune ș.a.). Totuși, în structura agriculturii încă predomină culturile agricole anuale- grâul, porumbul, floarea soarelui, fapt condiționat de recuperarea mai rapidă a investițiilor. Creșterea animalelor este puțin dezvoltată, existând doar o fermă de mărime medie de creștere a păsărilor. Suprafața terenurilor cu destinație agricolă – 11740,53,0 ha, din care: terenuri arabile – 1401,25 ha, vii – 56, livezi – 28, suprafața spațiilor forestiere – 111,0 ha; suprafața pășunilor – 137 ha, Suprafața fondului de rezervă a primăriei – 238,0 ha

suprafața spațiilor verzi (intravilan) – 47,13 ha;

bazine acvatică – 2, suprafața totală – 84 ha;

2 frigider pentru fructe și legume – SRL „Bavasco” și SA „Vitis-Victoria”;

3 ferme pentru creșterea animalelor (2 bovine, 1 porcine);

1 brutărie (SRL „Glinco-Com”), 1 moară, 3 oloinițe.

Agenții economici cei mai proeminenți în agricultura orașului sunt SRL „Golnic-Prim”, SA „Vitis-Victoria”, SRL „Ecoaliment-Prim”, SA „Elevator Kelley Grains”, GȚ „Sfântul Gheorghe”.

Structura fondului funciar |Suprafața totală a orașului este de 2.277 ha, dintre care terenuri agricole - 1491 ha (76,5% sunt terenuri cu destinație agricolă), vii - 51 ha, livezi - 15 ha, pășuni - 137 ha, păduri - 111 ha, iazuri - 74 ha. Cea mai mare parte din terenurile cu destinație agricolă o ocupă pământul arabil – 1.491 ha. Suprafața terenului intravilan este de 458 ha, iar a terenurilor destinate industriei – 70,6 ha. Fondul acvatic al orașului este format de 2 lacuri cu o suprafață de 74 ha. Suprafața fondului silvic este de 107,7 ha sau 4,7% din suprafața totală.

3.4.3. Industria

Complexul industrial al orașului se constituie din 5 zone sectoriale , cuprinzând peste 50 unități economice: producere, depozitare și servicii de diferite domenii de activități pe o suprafața totală de 70,0 ha.

În prezent or. Ștefan Vodă dispune de un potențial economic-industrial slab dezvoltat și cuprinde domeniile de activități în ramurile industriilor: ușoară, alimentară, construcție, agricole și.

Mai multe întreprinderi și-au stopat activitățile pe diverse motive și sunt supuse reprofilării, reorganizării, parcelării sau lichidării altele staționează pe motive economice.

Majoritatea întreprinderilor industriale sunt amplasate în zonele industriale deja formate. Acestea sunt:

- Zona industrială, sectorul „Nr. 4”;
- Grupa de întreprinderi, sectorul „Nr. 3”;
- Grupa de întreprinderi, sectorul „Nr. 2”;
- Grupa de întreprinderi, sectorul „Nr. 1”;
- Grupa de întreprinderi, sectorul „Nr. 5”.

Grupa de întreprinderi a sectorului „Nr. 1”

Zona menționată este amplasată în Centrul orașului Ștefan Vodă în arealul străzilor Șt. cel Mare și Sfânt – Libertății și cuprinde o suprafață de 0,24 ha.

Aici activează atelierul de confecționare a hainelor.

Grupa de întreprinderi a sectorului „Nr. 2”

Aceasta zona este amplasată la nord de Centrul orașului Ștefan Vodă în preajma străzilor Al. cel Bun și Libertății. Suprafața totală ocupată de acesta întreprindere existentă constituie circa 0,50 ha.

Aici activează o brutărie și o bază de depozitare a produselor alimentare.

Grupa de întreprinderi a sectorului “Nr. 3”

În această zonă este amplasată o stație de epurare a apelor uzate, care se află în extravilanul orașului și cuprinde o suprafață totală de 6,65 ha.

Grupa de întreprinderi a sectorului “Nr. 5”

Zona menționată este amplasată la nord de str. Cetatea Albă de-a lungul str. Șt. cel Mare și Sfânt. Aici sunt amplasate 7 fântâni arteziene o stație de captare a apei potabile și un punct de îmbuteliere a gazelor. Suprafața totală ocupată de aceasta întreprindere constituie 2,30 ha.

Zona industrială, sectorul “Nr. 4”

Teritoriul compact acestei zone este situat în partea de nord-vest a orașului Ștefan Vodă de-a lungul str. Chișinăului. Suprafața totală ocupată de întreprinderi constituie circa de 46,89 ha.

Cele mai importante activități economice sunt: păstrarea produselor agricole producerea ușilor și ferestrelor din plastic, producerea materialelor de construcție și comercializare, servicii tehnice auto, depozitare s.a. acestea sunt: frigider a SRL "Moara", SRL "Ghenven Service", SC "Prot CV" SRL "Baza auto nr. 7", oloiniță, fabrica de producere a spiritului SRL "GRAPE-ALLIANCE" etc., unități de producere a materialelor de construcții, servicii tehnice auto.

Zona industrială dispune de căi de comunicații auto. Complexul industrial al zonei este asigurat cu rețele edilitare tehnice: apa, canalizare, electricitate, telefon și gaze, și o rețea de drumuri și străzi, care necesită renovare capitală.

În oraș activează unități de producere: secții de textile – 2 (SRL «Araco-Exim», SRL «Stîș & STYLE»); unitate de producere a panourilor prefabricate pentru construcții - 1 (Uniqa Wall Systems & Construction); fabrică p/u producerea alcoolului – 1 (staționează), unități de asamblare a mobilei - 2;

3.4.4. Comerțul și serviciile

Rețeaua obiectelor de comerț și alimentație publică după diversitatea mărfurilor și amplasare optimă pe teritoriul orașului trebuie să se apropie de solicitările locuitorilor pentru

subiectul dat. În prezent în or. Ștefan Vodă suprafața obiectivelor comerciale constituie 1930 m2 suprafață totală, fiind reprezentată prin centre comerciale și construcții provizorii (chioșcuri, gherete) sau construcții adaptate care nu dispun de dotare edilitară necesară. La 1000 locuitori revin 224 m2 suprafața comercială.

În oraș sunt amplasate 172 unități comerciale, inclusiv markete produse alimentare - 21, markete mărfuri industriale și de uz casnic - 45, markete mixte (produse alimentare și produse industriale) de diverse capacități - , magazin-depozite material de construcție– 5, magazine-angro – 2, market comercializarea pieselor de schimb – 5, unități de alimentație publică – 18, din care restaurante – 4, cafenele – 14, stații PECO – 4, reparația autovehiculelor – 5; spălătorie auto – 3, frizerii – 8.

Pe teritoriul orașului activează două hoteluri pentru 30 locuri.

Întreprinderi de deservire a transportului

Actualmente în orașul Ștefan Vodă sunt amplasate 5 stații de alimentare a autovehiculelor, din care 2 stații cu petrol și 3 stații mixte (petrol și gaz).

De asemenea în oraș activează 5 stații auto-service și testare. Amplasarea stațiilor auto-service este reflectată pe schemă. În oraș funcționează 3 spălătorii auto.

3.4.5. Principali agenți economici

Tabelul următor prezintă actorii principali ai economiei locale.

Tabelul 10. Principali agenți economici din localitate

Nr.	Denumirea agentului economic	Domeniul de activitate	Forma de proprietate	Impozite în bugetul local, mii lei
1	SRL Clavdibar	Comerț	Proprietate mixtă	46400
2	ÎM Tirez Petrol	Comerț	Proprietate mixtă	40500
3	SRL Duo-Ego	Comerț	Proprietate mixtă	37625
4	SRL Vladitol	Comerț	Proprietate mixtă	34850
5	Îl Corina Creciun	Comerț	Proprietate mixtă	31409
6	SC PROT C.V SRL	Comerț	Proprietate mixtă	27500
7	ICS Petrom Moldova SA	Comerț	Proprietate mixtă	26000
8	SC Vila Maria SRL	Comerț	Proprietate mixtă	22872
9	SRL Gheleus	Comerț	Proprietate mixtă	18320
10	SRL Tast - farm	Comerț	Proprietate mixtă	17275
11	Medbioproduct	Comerț	Proprietate mixtă	
12	Tehnica Musteață	Comerț	Proprietate mixtă	
13	Velocord	Comerț	Proprietate mixtă	

14	Tormprovit	Comerț	Proprietate mixtă
15	Ana Nițelea	Comerț	Proprietate mixtă
16	Edita Bolozan	Comerț	Proprietate mixtă
17	Ecoalimentprim	Comerț	Proprietate mixtă
18	Orient Cioinac	Comerț	Proprietate mixtă

Sursa: Primăria localității

3.5. Infrastructura

3.5.1. Fondul locativ

Conform datelor statistice de la 01.01.2020 suprafața totală a fondului locativ în or. Ștefan Vodă constituie 254,7 mii m², din care suprafața locuibilă 185,5 mii m² fiind reprezentat de case cu 1-2 nivele cu lot pe lângă casă, clădiri-bloc 2-3 nivele, clădiri-bloc 4-5 nivele. Fondul de locuințe al orașului este format din 3701 case din care: 1029 case individuale cu lot pe lângă casă și 2762 apartamente.

Zona locativă a orașului este divizată în 5 microraiioane (sectoare), care sunt caracterizate prin următoarele aspecte:

Sector nr.1 Centru - este situat în zona centrală a or. Ștefan Vodă. Ansamblul de locuințe al acestui sector a stat la baza formării orașului, suprafața fondului locativ constituie 138,5 mii m². Tipul construcțiilor – case multietajate cu 5 nivele, suprafața totală 136,2 mii m². Case individuale cu lot pe lângă casă - 2,3 mii m².

Sector nr.2 – suprafața totală a fondului locativ constituie 66,2 mii m², inclusiv 4,2 mii m² este prezentat de case individuale cu lot pe lângă casă și 24,2 mii m² clădiri-bloc.

Sector nr.3 – reprezentat de case individuale cu 1-2 nivele, suprafața totală – 50 mii m².

Sector nr.5 – construcția fondului locativ este preconizată pentru perioada anilor 2015-2030, suprafața totală va constitui 20 mii m², din care 6,7 mii m² case individuale cu lot pe lângă casă și 13,3 mii m² clădiri-bloc multietajate.

3.5.2. Infrastructura Utilităților Publice

Gradul de echiparea cu utilități publice Dacă e să facem o analiză a asigurării localității cu servicii edilitare situația în ultimii ani (2017-2019) s-a ameliorat. În anul 2019 ponderea gospodăriilor conectate la apeduct era de 91%, față de 2017 s-a înregistrat o creștere cu 39%. Situația cu privire la sistemul de canalizare în ultimii ani a rămas neschimbată, nu s-au înregistrat progrese cu privire la lărgirea sistemului de canalizare, 66% din gospodării rămân conectate la canalizare. Îmbucurător este faptul că toate gospodăriile din oraș sunt înzestrate cu gaze naturale, în oraș există un sistem centralizat prin gazoduct, serviciu prestat de S:A Ștefan Vodă Gaz, prețul unui m³ de gaz în orașul Ștefan Voda este de 5,57 lei/m³. La fel toate gospodăriile orașului sunt conectate la rețeaua electrică și cea de încălzire. Locatarii la fel beneficiază de servicii telefonice (72%).

Sistemul de evacuare a deșeurilor este în gestiunea APL Ștefan Vodă, acesta este centralizat direct de pe platforme. Calitatea serviciului de salubritate în oraș este apreciată ca fiind medie, prețul pentru colectarea deșeurilor, pentru consumatori, fiind de 15 lei.



Figura 2. Gradul de echipare a fondului locativ cu utilități publice

Infrastructura drumurilor locale | Orașul Ștefan Vodă este situat în partea de sud-est a Republicii Moldova. Hotarul orașului este traversat de drumul național R30 (Anenii Noi – Căușeni - Ștefan Vodă- fr. cu Ucraina) iar prin oraș trec drumurile de importanță locală L510 (Ștefan Vodă - Talmaza), L512(Ștefan Vodă – Săiți - R31), L514 (Ștefan Vodă – Ștefănești

- Volintiri), L520 (drum de acces spre or. Ștefan Vodă), L521 (R30 – Slobozia – Ștefan Vodă). Astfel, teritoriul orașului este traversat de magistrale prin intermediul cărora stabilește legături de transport cu toate orașele, comunele și satele republicii.

Rețeaua de drumuri și străzi a orașului reprezintă prin sine un sistem dreptunghiular divizat în cartiere cu dimensiunile 75-100x200-400 m.

În or. Ștefan Vodă transportul public urban este prezentat de o singură rută Ștefan-Vodă – Дacia "Căpșuna" cu lungimea 4,6 km. Ruta este deservită numai în timp de zi de o singură unitate de transport.

Pe teritoriul orașului activează două firme de taxi, total sunt 5 mașini cu funcții de transport public. În or. Ștefan Vodă transportul periferic este reprezentat de un singur tip de transport auto.

Transportul auto asigură principalele legături de transport și economice ale orașului cu localitățile rurale și urbane al Republicii Moldova, precum și legăturile internaționale. Gara auto asigură 62 rute în zi, inclusiv 18 internaționale, 33 interurbane și 11 locale.

3.6. Buna guvernare și management

3.6.1. Gestionarea administrativă

Primăria orașului Ștefan Vodă este o instituție publică cu activitate permanentă, care are ca scop îndeplinirea deciziilor Consiliului orașenesc Ștefan Vodă, dispozițiile Primarului orașului Ștefan Vodă și soluționează problemele curente ale cetățenilor orașului Ștefan Vodă. În cadrul primăriei activează 24 de funcționari publici (12 femei și 12 bărbați).

Primarul, viceprimarii, secretarul Consiliului orașenesc, împreună cu personalul Primăriei, asigură conducerea operativă a problemelor orașului, gestionează și răspund de treburile publice, în interesul cetățenilor orașului.

Finanțarea Primăriei orașului se asigură din bugetul orașului, din impozitele și taxele locale instituite potrivit legii, și alte venituri proprii.

Primăria dispune de un sediu propriu, situat pe adresa: MD-4201, or. Ștefan Vodă, str. Ștefan cel Mare, 31. Sediul primăriei este o clădire cu 3 etaje, construită în anul 1986, situată în centrul orașului, drumul de acces spre instituție este bun. Suprafața totală a primăriei este de 500 m², starea clădirii fiind evaluată ca fiind una satisfăcătoare, ce necesită o reparație cosmetică. Clădirea primăriei dispune de sistem de încălzire autonomă, serviciul de aprovizionare cu apă este centralizat. Ținând cont că clădirea este cu 3 etaje nu există pante de acces pentru persoanele cu dizabilități nici în exterior, nici în interior.

Consiliul orașenesc este autoritatea deliberativă a orașului formată din 17 consilieri, dintre care 11 bărbați (64,7%) și 6 femei (35,5%).

După constituire, Consiliul orașenesc formează comisii consultative de specialitate pentru principalele domenii de activitate. Domeniile de activitate în care se formează comisii de specialitate, denumirea acestora și numărul de membri, care întotdeauna trebuie să fie impar, se stabilesc de către consiliul orașenesc, în funcție de specificul și necesitățile orașului.

În funcție de direcția de activitate au fost create următoarele comisii de activitate:

1. Comisia pentru protecție socială, învățământ, sănătate publică, tineret, sport, culte, cultură și turism
2. Comisia pentru probleme funciare, construcții, urbanism, amenajarea teritoriului, gospodărie comunală și ecologie.
3. Comisia pentru economie, buget, finanțe, gestionarea patrimoniului public, administrație publică, cooperare intercomunitară și transfrontalieră.

Administrația publică locală | Conform Legii privind administrația publică locală nr. 436-XVI din 28.12.2006 autoritățile administrației publice locale ale orașului Ștefan Vodă sunt reprezentate prin Consiliul Local și Primărie. Activitatea autorităților administrației publice locale este bazată pe legislația în vigoare și propriile Regulamente de organizare și funcționare.

Tabelul 11. Structura AAPL, 2020

Gen	Primăria, persoane	Consiliul Local, persoane
TOTAL	24	17
Bărbați	12	11
Femei	12	6

Sursa: Primăria localității

Pentru coordonarea operativă și eficientă a activităților în aceste domenii în cadrul primăriei funcționează următoarele serviciile publice locale:

Tabelul 12. Serviciile publice și atribuțiile lor

Funcția publică/postul	Atribuții de bază ale funcției publice/postului	Nr de funcții publice / posturi
Primar	Numește, stabilește atribuțiile și eliberează din funcție șefii de subdiviziuni, de servicii din subordine, personalul primăriei, conduce și controlează activitatea acestora, contribuie la formarea și reciclarea profesională. Exerciță funcția de ordonator principal de credite. Reprezintă colectivitatea locală în relațiile cu alte autorități publice, persoane fizice și juridice din țară și străinătate, precum și în instanțele judecătorești, în condițiile legii. Constată încălcările legislației în vigoare comise de persoane fizice și juridice în teritoriul administrat.	1
Viceprimar	Asigură conducerea operativă a problemelor orașului, gestionează și răspund de treburile publice, în interesul cetățenilor orașului. Coordonează și dirijează activitatea compartimentelor de specialitate din cadrul primăriei, a serviciilor/instituțiilor publice/întreprinderilor municipale din subordinea Consiliului orașenesc și/sau a primăriei conform organigramei aprobate. Dirijează și intermediază întocmirea documentelor și materialelor analitice și notelor informative necesare pentru ședințele Consiliului orașenesc, altor proiecte de acte în problemele ce țin de strategia de dezvoltare social-economică a orașului.	2
Secretar al CL	Asigură înștiințarea convocării Consiliului orașenesc. Participă la ședințele Consiliului orașenesc, asistă președintele ședinței în exercitarea atribuțiilor sale și asigură efectuarea lucrărilor de secretariat aferente ședinței Consiliului. Avizează proiectele de decizii ale Consiliului orașenesc și contrasemnează deciziile adoptate. Pregătește materialele pe marginea problemelor supuse dezbaterii în Consiliul orașenesc. Îndeplinește acte notariale conform Legii cu privire la notariat.	1
Specialist în domeniul perceperii fiscale	Implementează politici fiscale de nivel local. Asigură încasarea impozitelor funciare, imobile și taxelor locale. Calculează impozitele și taxele locale în termenii stabiliți de legislația în vigoare pentru fiecare contribuabil.	2

Funcția publică/postul	Atribuții de bază ale funcției publice/postului	Nr de funcții publice / posturi
Specialist reglementare a proprietății regimului funciar	Acordă asistență metodologică și practică persoanelor fizice, juridice în problemele reglementării regimului funciar. Monitorizează evidența proprietății publice și private din teritoriu în domeniul funciar. Completează cartea de imobil și cartea de gospodărie cu populația existentă.	1
Contabil șef	Realizează sarcini de complexitate înaltă în domeniul analizei bugetare și managementului financiar. Monitorizează cheltuielile bugetare. Efectuează și prezintă dări de seamă la centrul de statistică, inspectoratul fiscal, fondul social și Direcția raională de finanțe.	1
Contabil șef adjunct	Ține în evidență materialele, întocmirea listelor de inventariere. Elaborează rapoartele lunare, trimestriale, semestriale și anuale.	1
Specialist în planificare și gestionarea patrimoniului public	Efectuează planificarea, gestionarea și controlul resurselor financiare publice. Gestionează patrimoniul public. Asigură elaborarea documentației privind planificarea bugetară. Întocmește devizele de venituri și cheltuieli bugetare.	1
Jurist	Ține la evidență toate actele juridice din APL	1
Contabil casier	Ține operațiuni în numerar. Răspunde de conturile bancare a primăriei.	1
Contabil	Evidența produselor alimentare Salarizarea Evidența decontărilor	3
Electrician superior	Asigură buna funcționare a sistemului electric în cadrul instituțiilor publice din subordinea Consiliului local și a rețelelor de iluminare stradala. Asigură viabilitatea și securitatea energetică.	1
Maistru superior	Organizează, monitorizează, ține evidența și controlul activităților șomerilor, inclusiv a celor cu statut special implicați în lucrări publice în teritoriul localității. Planifică, monitorizează și coordonează activitățile ce țin de amenajarea și salubritatea localității. Examinează și verifică în teritoriu starea patrimoniului public local a parcurilor, scuarilor, terenurilor publice, terenurilor de odihnă a cetățenilor, terenurilor de joacă pentru copii, construcțiile aferente în proprietatea consiliului local.	1
Paznic-curier	Asigură întreținerea și menținerea curățeniei încăperilor și împrejurimilor clădirii administrative a primăriei. Are grijă de securitatea clădirii. Este însărcinat să ducă la destinație corespondența.	3
Șofer	Asigură transportarea personalului primăriei în cazurile prevăzute de Regulamentul intern a primăriei.	1

Sursa: Primăria localității

3.6.2. Bugetul Local

Veniturile bugetului local În ultimii 3 ani, în bugetul local s-au încasat venituri totale în valoare de: 16212,4 mii lei în 2017, 18424,6 mii lei în 2018 și 21163,8 mii lei în 2019. Dacă e să excludem transferurile cu destinație specială pentru investiții capitale, tendința este una constantă. Cea mai mare parte a veniturilor o constituie transferurile care înregistrează valori cuprinse între 80 și 90%, ceea ce determină o dependență foarte mare față de bugetul de stat. Veniturile proprii constituie în mediu 10% din totalul veniturilor locale, cea mai mare provenind din defalcările de la impozitul pe venit al persoanelor fizice.

Tabelul 13. Evoluția veniturilor totale a bugetului local, 2017-2020, mii lei

Denumirea indicatorilor	2017	2018	2019	2020 plan
Cheltuieli total	16212,4	18424,6	21163,8	24961,0
Aparatul administrativ	2150,3	2418,2	2560,8	3367,2
Armata Națională				
Grădinița	7870,3	8677,4	10875,2	10342,8
Școala	-	-	-	-
Contabilitate	-	-	-	-
Biblioteca	459,6	376,6	333,7	461,1
Cultura, arta, sport	1264,8	1277,0	1546,8	2170,6
Tutela	-	-	-	-
Amenajarea teritoriului	2233,5	2844,5	3135,4	4498,6
Cheltuieli neatribuite la alte grupe (de servicii)	2165,8	2722,6	2571,8	3953,7
Serviciile cantinei sociale	-	-	-	-
Gospodăria silvică	26,6	0	6,1	17,0
Fondul de rezervă	41,5	108,3	134,0	150,0
Școala primară	-	-	-	-
Alte cheltuieli	-	-	-	-

Sursa: Primăria localității

Tabel 20. Veniturile bugetului local, anul 2019, lei

Denumirea indicatorului	TOTAL	Venituri, cheltuieli de bază	Taxe locale	Mijloace speciale
	2019			
1. Veniturile – total:	20246622			
Venituri regulatorii	2820398			
2. Veniturile proprii	1222570			
3. Taxele locale	2043079		2043079	
4. Mijloace speciale	1542141			1542141
5. Transferturi	12618434			

O mare parte din cheltuielilor publice sunt orientate spre instituțiile educative (51,3%) și amenajarea teritoriului (14,8%), 34% le revin altor indicatori cum ar fi aparatul administrativ, cheltuieli neatribuite la alte grupe (de servicii).

Daca analizăm cheltuielile bugetului local în ultimii ani (2017-2020) acestea sunt într-o continuă creștere. Cheltuielile planificate pentru anul 2020 sunt cu aproximativ 54% mai mari decât în anul 2017.

3.6.3. Societatea civilă

Pe teritoriul UAT Ștefan Vodă sunt înregistrate și activează 21 organizații nonguvernamentale cu următorul domeniu de activitate:

Tabelul 14. Asociațiile obștești activează în următoarele domenii:

ONG / grupuri locale organizate (anul creării)	Descriere (obiectiv, activitățile principale)
Asociația primarilor din raionul Ștefan Vodă AO "Comunități în acțiune"	Edificarea și consolidarea unui parteneriat efectiv cu APL centrală
AO de caritate "Menora"	Educație, promovarea valorilor democratice, populație în creștere, caritate
Asociația pentru dezvoltarea tinerilor Antreprenori "Soroptimist - Stefan Voda"	Educație, promovarea valorilor democratice, populație în creștere, caritate Acordarea asistenței tinerilor pentru inițierea afacerilor, instruire
Centru de dezvoltare durabilă "Rural-21"	Voluntariat, promovarea și abilitarea femeilor, susținerea persoanelor vulnerabile
"Prietenia- pentru neam si tara"	Dezvoltarea locală, eșlaborarea politicilor
ECO-uri Nistrene AOTC	Educație, ecologie, populație în creștere
Miscarea ecologica Stefan Voda	Educație, ecologie, populație în creștere
AO Sf. Gheorghe biruitorul	Susținerea veteranilor și promovarea drepturilor lor
AO "Aripi Europene"	Voluntariat, promovarea principiilor cetățeniei europene, respectarea drepturilor copiilor și tinerilor.
Federația raională de fotbal din or. Ștefan Vodă	Organizarea și sprijinirea activității în domeniul fotbalului, campionatului și Cupei Raionului la fotbal, promovarea și apărarea intereselor fotbalului raional la nivel republican și internațional
AO a apicultorilor "Nectar din raionul Ștefan Vodă"	Propagarea și popularizarea cunoștințelor apiculturii, desfășurarea activității economice productive de întreprinzător, în exclusivitate pentru promovarea apiculturii ca știință
Asociația producătorilor agricoli "UNIAGRO-PRIM"	Susținerea producătorilor agricoli, asistență metodologică, promovarea intereselor
Centrul de Consultanță "Agroasistența"	Sporirea potențialului economic a producătorilor agricoli și a industriei prelucrătoare
Asociația de tineret pentru cultură și educație ecologică "Buciumul lui Ștefan" ATCEE	Educație, promovarea valorilor democratice, populație în creștere, caritate
AO "Glasul Sufletului"	Studierea vieții social-economice și cultural a localității, educarea generației tinere, ocrotirea mediului ambiant
	Educație, promovarea valorilor democratice, populație în creștere, caritate

Asociația părinților “Generația Nouă” (liceul teoretic “Ștefan Vodă”) CR al Veteranilor	Educație, respectarea drepturilor copiilor, susținerea instituției de învățămînt. Susținerea veteranilor și promovarea drepturilor lor
Uniunea Veteranilor razboiului din Afganistan	Susținerea veteranilor și promovarea drepturilor lor
AO Veteranilor din or. Stefan Voda	Susținerea veteranilor și promovarea drepturilor lor

Sursa: Primăria localității

Aceste organizații activează în special pe bază de voluntariat, sporadic accesează fonduri mici pentru soluționarea unor probleme locale. În perioada analizată nici o organizație nu are activitate.

3.7. Analiza SWOT

Analiza SWOT reprezintă instrumentul principal, aplicat în evaluarea calitativă a situației din diferite domenii ale vieții comunitare a localității Ștefan Vodă care face o analiză internă pentru a vedea care sunt punctele tari și punctele slabe ale comunității, urmate de o analiză externă concentrată pe oportunitățile și riscurile cele mai importante. Analiza SWOT fost realizată în procesul de planificare strategică, de membrii grupului de lucru, inclusiv grupurile sectoriale și principalele părți interesate.

Tabelul 15. Analiza SWOT

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> • Amplasarea geografică a orașului • Relief favorabil • Statut de centru raional • Prezența sistemului de asigurare cu gaz natural • Prezența sistemului de apeduct • Electrificarea întregii localități • Existența unei gunoiști autorizate • Cadre didactice pregătite în instituții de ET • Înzestrarea tehnică a instituțiilor de învățământ • Instituții de învățământ conectate la sistemele de canalizare, apeduct, gazificare (100%) • Condiții favorabile sanitaro-igienice în toate instituțiile de învățământ • Funcționarea școlii de arte cu diferite profile • Implementarea proiectului Novateca • Condiții bune de lucru pentru funcționarii publici • Dotarea tehnico – materială a APL • Existența parteneriatelor (înfrățiri) <ul style="list-style-type: none"> ▪ Dezvoltarea sectorului asociativ. 	<ul style="list-style-type: none"> • Iluminare publică insuficientă • Drumuri locale (în curți) într-o stare defavorabilă • Lipsa unei stații de epurare a apelor reziduale • Grad înalt de uzură a rețelei de canalizare • Lipsa sistemul de canalizare în anumite cartiere • Așezarea Î.P „Căpșuna” pe teritoriul altei primării • Lipsa zonelor de agrement • Mijloace de transport public insuficient • Lipsa fondului locativ • Lipsa parcărilor • Fluctuația cadrelor didactice • Îmbătrânirea colectivelor didactice • Lipsa cadrelor didactice calificate • Lipsa de specialiști în cadrul APL • Economie slab dezvoltată • Responsabilitate socială scăzută • Salarii mici
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> • Atragerea fondurilor pentru dezvoltarea infrastructurii • Deschiderea Zonei Economice Libere • Atragerea de investiții pentru îmbunătățirea sistemului educațional • Implicarea asociațiilor, crearea parteneriatelor cu agenți economici și alte structuri • Înfrățirea cu localități din România, Ucraina • Schimb de experiențe în domeniul educațional • Existența incubatorului de afaceri or. Ștefan Vodă 	<ul style="list-style-type: none"> • Zonă supusă dezastrelor naturale • Construcții neautorizate • Acapararea ilegală a terenurilor • Lipsa factorilor de dezvoltare a orașului • Scăderea numărului de locuitori – migrația • Starea ecologică proastă a orașului • Implicarea politicului •

4. Strategia de dezvoltare socio-economică

4.1. Viziunea comunității

În centrul viziunii și misiunii de dezvoltare este cetățeanul orașului Ștefan Vodă. Ținându-se cont de premisele și necesitățile identificate în cadrul diagnozei socio-economice a orașului, având la bază tendințele de dezvoltare demografică, social-economică, a utilităților și serviciilor publice, s-a stabilit:

Viziunea de dezvoltare a orașului Ștefan Vodă

Ștefan Vodă în 2025 este un oraș inteligent cu infrastructură dezvoltată, economie avansată, cu un peisaj ecologic și turistic atractiv, prestând servicii publice și sociale de calitate pentru toți cetățenii (inclusiv persoane cu necesități speciale) deschis pentru colaborare intercomunitară și sectorul asociativ.

Misiunea APL

Promovarea transparenței decizionale și mobilizarea comunitară prin stimularea, asigurarea participării active a femeilor și bărbaților din toate categoriile sociale în elaborarea, realizarea și monitorizarea activităților pentru dezvoltarea comunității.

4.2. Cadrul și direcțiile strategice

Direcția strategică 1. Dezvoltarea infrastructurii conform standardelor SMART-city

Obiectiv specific 1.1. Dezvoltarea sistemului iluminat și reparația drumurilor și trotuarelor

Obiectiv specific 1.1. Extinderea spațiilor locative

Obiectiv specific 1.2. Extinderea sistemului de canalizare și epurare

Obiectiv specific 1.3. Dezvoltarea infrastructurii de odihnă și agrement

Direcția strategică 2. Crearea oportunităților pentru dezvoltarea economiei locale și atragerea investițiilor

Obiectiv specific 2.1. Dezvoltarea zonei libere economice

Obiectiv specific 2.2. Crearea ofertei investiționale a orașului (!!!inventarierea bunurilor mobile, crearea portofoliului investițional)

Obiectiv specific 2.3. Asigurarea condițiilor pentru comercializarea produselor autohtone

Obiectiv specific 2.4. Dezvoltarea sectorul turistic

Obiectiv specific 2.5. Susținerea antreprenoriatului, inclusiv în rândurile femeilor și tinerilor, persoanelor cu necesități speciale

Direcția strategică 3. Acordarea serviciilor publice și sociale de calitate

Obiectiv specific 3.1. Modernizarea serviciilor din educație

Obiectiv specific 3.2. Asigurarea condițiilor pentru promovarea valorilor culturale și tradițiilor locale

Obiectiv specific 3.3. Sporirea calității și diversificării serviciilor de asistență socială

Obiectiv specific 3.4. Crearea oportunităților pentru asigurarea unui mod sănătos de viață

Obiectiv specific 3.5. Asigurarea accesului persoanelor cu necesități speciale în instituțiile publice

Direcția strategică 4. Asigurarea unui mediu ecologic curat

Obiectiv specific 4.1 Modernizarea sistemului de gestionare a deșeurilor (elaborarea politicii locale)

Obiectiv specific 4.2 Conștientizarea cetățenilor asupra problemelor ecologice (organizarea concursului)

Obiectiv specific 4.3 Extinderea și amenajarea zonelor verzi din intravilanul și extravilanul orașului

Direcția strategică 5. Consolidarea capacității instituționale a APL și dezvoltarea parteneriatelor

Obiectiv specific 5.1. Formarea continuă a specialiștilor din cadrul APL

Obiectiv specific 5.2. Modernizarea condițiilor pentru activitatea APL și a instituțiilor subordonate

Obiectiv specific 5.3. Asigurarea transparenței APL și a instituțiilor subordonate

Obiectiv specific 5.4. Dezvoltarea dialogului cu sectorul asociativ și crearea parteneritelor naționale și internaționale

Obiectiv specific 5.5. Consolidarea capacității APL în situații de urgență (inclusiv pandemii, situații excepționale)

4.3. Dezvoltarea economică locală

Zona Economică Liberă "Bălți" este concepută în baza legislației Republicii Moldova pentru a accelera dezvoltarea economică prin atragerea capitalului de investiții. În acest scop, au fost create condiții preferențiale, precum facilități fiscale și vamale. Datorită acestor stimulente, precum și datorită poziției geografice favorabile a Moldovei, care oferă o platformă excepțională pentru investiții, cu posibilități de a exporta atât în țările UE, cât și în țările CSI, multe companii industriale străine sînt interesate să-și extindă infrastructura de producere în Moldova. Aceasta, la rândul său, generează cererea pentru hale de producție la cheie în scopul lansării rapide a producerii, precum și cererea pentru construcții realizate la comandă, conform specificațiilor tehnice ale agentului economic.

Urmează să fie identificate ternurile pentru construcția unei pieți angro pentru agricultorii raionului Ștefan Vodă.

Tabelul 16. Potențiale idei de afaceri

	Necesitatea locală	Forma de organizare	Premisele și potențialul existente	Volumul investițiilor inițiale	Numărul de angajați
1	Cultivarea plantelor medicinale	privat	De identificat	1000000	5
2	Cultivarea legumelor	privat		300000	10
3.					
4.					
5.					
6.					

Sursa: *Primăria localității*

4.4. Gestionarea bunurilor

Proprietatea or. Ștefan Vodă se constituie din totalitatea bunurilor imobile proprietate publică, amplasate pe teritoriul administrativ al acestora, care, la data intrării în vigoare a Legii nr. 523/1999 cu privire la proprietatea publică a unităților administrativ-teritoriale, se aflau în administrarea/gestiunea sau în folosința autorităților administrației publice ale unităților administrativ-teritoriale, a instituțiilor bugetare/publice cu autogestiune subordonate acestora, precum și din bunurile dobândite ulterior de acestea prin acte translativ de proprietate, cu excepția celor înstrăinate și a celor stabilite la art. 7 din Legea 29 privind delimitarea proprietății publice.

Iar în urma unei evaluări au fost identificate următoarele bunuri imobile:

nr	Bunuri imobile	caracteristic	suprafața	cost
1	Biblioteca publică pentru copii	Bunul imobil este o clădire din 2 aripi.	Suprafața 250 m ²	Preț negociabil
2	Edificii pentru garaje	Bun cu 1 etaj	Suprafața 70 m ²	Preț negociabil

4.5. Planul de Acțiuni

Direcția strategică 1 Dezvoltarea infrastructurii conform standardelor SMART-CITY

Obiectiv specific 1.1. Dezvoltarea sistemului iluminat și reparația drumurilor și trotuarelor

Activități	Perioada	Persoana/e responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat, mii lei	Potențiale surse de finanțare
1.1.1. Iluminarea stradală parcul M. Eminescu	2020-2021	• APL	• Nr de LED Instalate • 55 m iluminate	50	Buget local (BL)
1.1.2. Construcția iluminatului în Parcul I. Palancean	2023	• APL, Agenții Economici	• Nr de LED instalate • 112 m iluminate	100	BL
1.1.3. Construcția iluminatului Parcul „Chizil”	2023	• APL	• Nr de IED instalate • Nr de LED instalate • 20 m iluminate	30	BL
1.1.4. Construcția iluminatului pe str. Bugeacului	2021	• APL, Fondul Rutier	• Nr de LED instalate • 895 m iuminate	120	BL Fondul Rutier
1.1.5. Construcția iluminatului pe segmentul Ștefan cel Mare- Cetatea Albă	2020	• APL, Fondul Rutier	• Nr de LED instalte • 187 m iluminate	100	BL Fondul Rutier
1.1.6. reparația pe str. 31 august-curților blocurilor locative	2020	• APL, Fondul Rutier	• 5875 m2 reparate • Nr de beneficiari femei și bărbați, inclusiv copii, persoane în etate, persoane cu necesități speciale	500	BL Fondul Rutier
1.1.7. Reparația drumurilor de acces din sec. Florilor-Lazo	2020-2025	• Fondul Rutier	• 157 m reparate Nr de beneficiari femei și bărbați, inclusiv copii, persoane în etate, persoane cu necesități speciale	1000	BL Fondul Rutier
1.1.8. Reparația drumului secundar Florilor-	2020	• Fondul Rutier	• 158 m reparate • Nr de beneficiari femei și bărbați, inclusiv copii,	1000	BL Fondul Rutier

			persoane în etate, persoane cu necesități speciale		
1.1.9. Reparația drumului pe str. Ștefan cel Mare	2023	• APL	<ul style="list-style-type: none"> • 1350 m reparate • Nr de beneficiari femei și bărbați, inclusiv copii, persoane în etate, persoane cu necesități speciale 	2000	BL Fondul Rutier
1.1.10. Reparația drumului pe str. Trandafirilor	2024	• APL,Fondul Rutier	<ul style="list-style-type: none"> • 1504 m reparate • Nr de beneficiari femei și bărbați, inclusiv copii, persoane în etate, persoane cu necesități speciale 	2000	BL Fondul Rutier
1.1.11. Reparația drumului pe str. Victoriei	2024	• APL,Fondul Rutier	<ul style="list-style-type: none"> • 1108 m reparate • Nr de beneficiari femei și bărbați, inclusiv copii, persoane în etate, persoane cu necesități speciale 	2000	BL Fondul Rutier
1.1.12. Reparația drumului pe str. Vasile Alecsandri, Str. Constructorilor	2024	• APL,Fondul Rutier	<ul style="list-style-type: none"> • 2200 m reparate • Nr de beneficiari femei și bărbați, inclusiv copii, persoane în etate, persoane cu necesități speciale 	3000	BL Fondul Rutier
1.1.13. Reparația drumului pe str. Mihai Eminescu	2024	• APL,Fondul Rutier	<ul style="list-style-type: none"> • 1225 m reparate • Nr de beneficiari femei și bărbați, inclusiv copii, persoane în etate, persoane cu necesități speciale 	2000	BL Fondul Rutier
1.1.14. Reparația drumului pe str. Ion Creangă	2024	• APL,Fondul Rutier	<ul style="list-style-type: none"> • 1235 m reparate • Nr de beneficiari femei și bărbați, inclusiv copii, persoane în etate, persoane cu necesități speciale 	2000	BL Fondul Rutier

1.1.15. Reparația drumului pe str. Vasile Lupu	2024	• APL,Fondul Rutier	<ul style="list-style-type: none"> • 1216 m reparate • Nr de beneficiari femei și bărbați, inclusiv copii, persoane în etate, persoane cu necesități speciale 	2000	BL Fondul Rutier
1.1.16.Reparația drumului pe str. Petru Dudnic	2024	• APL,Fondul Rutier	<ul style="list-style-type: none"> • 1206 m reparate • Nr de beneficiari femei și bărbați, inclusiv copii, persoane în etate, persoane cu necesități speciale 	2000	BL Fondul Rutier
1.1.17.Reparația trotuarelor str. Bugeacului	2024	• APL,Fondul Rutier	<ul style="list-style-type: none"> • 1895 m reparate • Nr de beneficiari femei și bărbați, inclusiv copii, persoane în etate, persoane cu necesități speciale 	2000	BL Fondul Rutier
1.1.18. Reparația trotuarului pe str. Ștefan cel Mare partea stîngă	2024	• APL	<ul style="list-style-type: none"> • 2300 m reparate • Nr de beneficiari femei și bărbați, inclusiv copii, persoane în etate, persoane cu necesități speciale 	1500	BL Fondul Rutier
1.1.19. Reparația trotuarului pe str. Libertății	2020	• APL	<ul style="list-style-type: none"> • 122,5 m reparate • Nr de beneficiari femei și bărbați, inclusiv copii, persoane în etate, persoane cu necesități speciale 	1500	BL Fondul Rutier
1.1.20. Reparația trotuarului pe str. 31 august	2020	• APL	<ul style="list-style-type: none"> • 396 m reparate • Nr de beneficiari femei și bărbați, inclusiv copii, persoane în etate, persoane cu necesități speciale 	2000	BL Fondul Rutier
1.1.21. Reparația trotuarului nr. 1- scuarul M. Eminescu I parte	2020	• APL	<ul style="list-style-type: none"> • 415 m reparate • Nr de beneficiari femei și bărbați, inclusiv copii, 	500	BL Fondul Rutier

			persoane în etate, persoane cu necesități speciale		
1.1.22. Reparația trotuarului nr. 1- scuarul M. Eminescu II parte	2021	• APL	<ul style="list-style-type: none"> • 246 m reparate • Nr de beneficiari femei și bărbați, inclusiv copii, persoane în etate, persoane cu necesități speciale 	500	BL Fondul Rutier
1.1.23.Reparația trotuarului nr. 1- scuarul M. Eminescu III parte	2021	• APL	<ul style="list-style-type: none"> • 246 m reparate • Nr de beneficiari femei și bărbați, inclusiv copii, persoane în etate, persoane cu necesități speciale 	700	BL Fondul Rutier
1.1.24. Reparația trotuarului str. Frunze-Păcii	2021	• APL	<ul style="list-style-type: none"> • 120 m reparate • Nr de beneficiari femei și bărbați, inclusiv copii, persoane în etate, persoane cu necesități speciale 	1000	BL Fondul Rutier
1.1.25. Reparația drumului acces gr. Vieru-Constructorilor	2023	• APL	<ul style="list-style-type: none"> • 125 m reparate • Nr de beneficiari femei și bărbați, inclusiv copii, persoane în etate, persoane cu necesități speciale 	2000	BL Fondul Rutier

Obiectiv specific 1.2. Extinderea spațiilor locative

Activități	Perioada	Persoana/e responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat, mii lei	Potențiale surse de finanțare
1.2.1. Delimitarea terenului la casele bloc/locativ	2023	• Ageții economici	• 280 apartamente	1000	Buget local, Agenți economici
1.2.2. Delimitarea terenului caselor individuale	2023	• APL • OTC	• 160 case	1000	Persoane particulare
1.2.3. Elaborarea politicii locale de gestionare a spațiilor locative	20023-2025	• APL • ONG	• Politică elaborată	10000	APL Donatori externi

1.2.4. Extinderea Spațiului Locativ str. Testimițeanu și str. Cetatea Albă	2020-2025	<ul style="list-style-type: none"> • APL • Consiliul raional 	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. de spații identificate 	1000	Buget local
--	-----------	--	--	------	-------------

Obiectiv specific 1.3. Extinderea sistemului de canalizare și epurare

Activități	Perioada	Persoana/e responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat, mii lei	Potențiale surse de finanțare
1.3.1. Reconstrucția stației de epurare	2024	<ul style="list-style-type: none"> • APL, • ÎM Apă-Canal 	<ul style="list-style-type: none"> • Stație de epurare construită • Apă epurată 24 h / 1200 m3 	15000	BL FEN Donatori externi
1.3.2. Extinderea sistemului de canalizare în sectorul particular	2024	<ul style="list-style-type: none"> • APL • ÎM Apă-Canal 	<ul style="list-style-type: none"> • 22 km de sistem de canalizare construit • Nr de beneficiari femei și bărbați, incluív copii, persoane în etate, persoane cu necesități speciale 	17000	BL FEN Donatori externi
1.3.3. Reparația sistemului de canalizare în curțile caselor-bloc(cartiere)	2024	<ul style="list-style-type: none"> • APL • ÎM Apă -Canal 	<ul style="list-style-type: none"> • 22 km de sistem de canalizare construit • Nr de beneficiari femei și bărbați, incluív copii, persoane în etate, persoane cu necesități speciale 	17000	BL FEN Donatori externi

Obiectiv specific 1.4. Dezvoltarea infrastructurii de odihnă și agrement

Activități	Perioada	Persoana/e responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat, mii lei	Potențiale surse de finanțare
1.4.1. Construcția Complexului sportiv cu bazin	2023	APL	<ul style="list-style-type: none"> • Complex construit de 100 locuri 	21000	BL Donatori externi Agenți economici

1.4.2. Amenajarea în stil european a parcului central Mihai Eminescu	2020-2021	APL	<ul style="list-style-type: none"> • 1,4 ha amenajat 	Amenajarea în stil european a parcului central Mihai Eminescu	BL Program Comunitatea Mea Donatori externi Agenți economici
1.4.3. Construcția unui teren sportiv între străzile Valea-verde și Seghei Lazo	2024	APL	<ul style="list-style-type: none"> • Teren sportiv de 1 ha construit • Nr de beneficiari femei și bărbați 	100	BL Donatori externi Agenți economici
1.4.4. Terenuri de joacă pentru copii în cartierele locative	2023-2024	APL	<ul style="list-style-type: none"> • 4 terenuri de joacă amenajate • Nr de beneficiari femei și bărbați, inclusiv copii 	200	BL Donatori externi Agenți economici
1.4.5. Amenajarea parcului lui Chizil cu bănci și teren de joacă	2024	APL	<ul style="list-style-type: none"> • 1, 24 ha amenajat • Echipament urban instalat • Nr de beneficiari femei și bărbați, inclusiv copii, persoane în etate, persoane cu necesități speciale 	1300	BL Donatori externi Agenți economici
1.4.6. Curățarea și amenajarea râulețului Gealair	2023	APL	<ul style="list-style-type: none"> • 1510 m de râu curățat • Nr de arbuști plantate 	500	BL Donatori externi Agenți economici
1.4.7. Amenajarea parcului adiacent Casei de Cultură	2023	APL	<ul style="list-style-type: none"> • 2,04 ha amenajat • Volumul lucrărilor executate • Nr de beneficiari femei și bărbați, inclusiv copii, persoane în etate, 	500	BL Donatori externi Agenți economici

			persoane cu necesități speciale		
1.4.8. Amenajarea parcului I. Palancean cu bănci, teren de joacă pentru copii	2024	APL	<ul style="list-style-type: none"> • Parc amenajat 16 ha • Echipament urban instalat 	2000	BL Donatori externi Agenți economici

Direcția strategică 2 Crearea oportunităților pentru dezvoltarea economiei locale și atragerea investițiilor

Obiectiv specific 2.1. Dezvoltarea zonei libere economice

Activități	Perioada	Persoana/e responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat, mii lei	Potențiale surse de finanțare
3.1.11. Stabilirea platformei de comunicare cu administrația zonei libere Bălți	2021-2022	<ul style="list-style-type: none"> • APL • Agenți economici 	<ul style="list-style-type: none"> • Cu adresarea la ședința comună pentru elaborarea platformei 	-	--
3.1.12. proiectare tehnică a platformei de teren (geodezia, coordonarea și verificarea)	2021-2022	<ul style="list-style-type: none"> • APL 	<ul style="list-style-type: none"> • Documente tehnice 	300	BL BS Donatori externi Agenți economici
3.1.13. Executarea lucrărilor de amenajare a terenurilor	2001-2025	<ul style="list-style-type: none"> • APL 	<ul style="list-style-type: none"> • Volumul lucrărilor executate • Terenuri amenajate 	20 000	BL BS Donatori externi Agenți economici

Obiectiv specific 2.2. Crearea ofertei investiționale a orașului

Activități	Perioada	Persoana/e responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat, mii lei	Potențiale surse de finanțare
2.2.1. Evaluarea bunurilor , inventarierea imobilelor	2020-2023	<ul style="list-style-type: none"> • APL • OTC 	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. bunurilor inventarite • Nomenclator elaborat 	1000	APL, Banca Mondială
2.2.2. Crearea portofoliului investițional electronic	2020-2022	<ul style="list-style-type: none"> • APL 	<ul style="list-style-type: none"> • Portofoliu creat 	10	Blocul donatorilor externi, Cadastru

2.2.3. Atragerea investitorului pentru construcția fabricii de producția agricolă	2021-2025	<ul style="list-style-type: none"> • APL 	<ul style="list-style-type: none"> • Investitor identificat, fabrica construită, volum de producere 	10000	Agent economic
---	-----------	---	--	-------	----------------

Obiectiv specific 2.3. Asigurarea condițiilor pentru comercializarea produselor autohtone

Activități	Perioada	Persoana/e responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat	Potențiale surse de finanțare
2.3.1. Identificarea terenului	2020	<ul style="list-style-type: none"> • 	<ul style="list-style-type: none"> • Audieri publice organizate • Teren identificat 	5	APL
2.3.2. Delimitarea terenului	2020-2021	<ul style="list-style-type: none"> • 	<ul style="list-style-type: none"> • Proces desfășurat • Pachet de documente elaborat 	3	APL, Cadastru
2.3.3. Proiectarea tehnică (geodezia, coordonarea, verificarea)	2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> • 	<ul style="list-style-type: none"> • Documentația tehnică elaborată 	500	APL, ONG
2.3.4. Construcția spațiilor comerciale	2023-2025	<ul style="list-style-type: none"> • 	<ul style="list-style-type: none"> • Spații construite • Nr. de agenți economici beneficiari 	1 000	APL, investitor

Obiectiv specific 2.4. Dezvoltarea sectorul turistic

Activități	Perioada	Persoana/e responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat	Potențiale surse de finanțare
2.4.1. Identificarea obiectelor turistice	2020	<ul style="list-style-type: none"> • APL • Direcția cultură, tineret, sport și turism 	<ul style="list-style-type: none"> • Nr de beneficiari femei și bărbați, inclusiv copii, persoane în etate, persoane cu necesități speciale 	50	BL Donatori externi Agenți economici
2.4.2. Deschiderea muzeului istoric în or. Ștefan Vodă	2022	<ul style="list-style-type: none"> • APL • ONG 	<ul style="list-style-type: none"> • Muzeu creat • Nr de vizitatori (femei și bărbați, inclusiv copii, persoane în etate, persoane cu dizabilități) 	1000	BL Donatori externi
2.4.3. Elaborarea traseului turistic pentru cicliști	2021	<ul style="list-style-type: none"> • APL 	<ul style="list-style-type: none"> • Nr de obiective turistice identificate • Traseu aprobat 	200	BL BS

2.4.4. Elaborarea ghidului turistic al orașului	2021	<ul style="list-style-type: none"> • APL • Direcția cultură, tineret, sport și turism 	<ul style="list-style-type: none"> • Ghid elaborat • Nr de exemplare editate 	200	BL Donatori externi Agenți economici
2.4.5. Susținerea antreprenorilor apicultori	2021	<ul style="list-style-type: none"> • APL • AO Asociația apicultorilor 	<ul style="list-style-type: none"> • Nr de apicultor susținuți • Acord încheiat • Nr de acțiuni susținute 	50	BL Donatori externi Agenți economici

Obiectiv specific 2.5. Susținerea antreprenoriatului, inclusiv în rândurile femeilor și tinerilor, persanelor cu necesități speciale

Activități	Perioada	Persoana/e responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat	Potențiale surse de finanțare
2.5.1. Elaborarea programului de susținere a antreprenorilor tineri și a femeilor	2021	<ul style="list-style-type: none"> • APL 	<ul style="list-style-type: none"> • Program elaborat • Nr de tineri (femei și bărbați) implicați • Nr de afaceri 	3	BL
2.5.2. Dezvoltarea colaborării cu Incubatorul de afaceri	2021-2025	<ul style="list-style-type: none"> • APL 	<ul style="list-style-type: none"> • Nr parteneriate • Nr acțiuni realizate 	50	BL

Directia strategică 3 **Modernizarea serviciilor sociale**

Obiectiv specific 3.1 Modernizarea serviciilor din educație

Activități	Perioada	Persoana/e responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat, mii lei	Potențiale surse de finanțare
3.1.1 Proiect: Termoizolarea clădirii grădiniței nr. 2	2021-2022	<ul style="list-style-type: none"> • Primar • Consiliul local • Director gr. 	<ul style="list-style-type: none"> • 1 bloc termoizolat • 480 m2 de termoizolare 	780	<ul style="list-style-type: none"> • Bugetul local • Contribuția asociației de părinți • Fonduri
3.1.2 Proiect: Termoizolarea clădirilor grădiniței nr. 3	2022-2023	<ul style="list-style-type: none"> • Primar • Consiliul local • Director gr. 	<ul style="list-style-type: none"> • 8 blocuri termoizolate • 1800 m2 de termoizolare 	1500	<ul style="list-style-type: none"> • Bugetul local • Contribuția asociației de părinți • Fonduri
3.1.3 Construcția sălii sportive și dotarea cu echipament necesar conform cerințelor la grădinița nr.2	2023-2024	<ul style="list-style-type: none"> • Primar • Consiliul local • Director gr. 	<ul style="list-style-type: none"> • 1 sală sportivă construită • 120 m2 de sală • Echipament sportiv 	650	<ul style="list-style-type: none"> • Bugetul local • Contribuția asociației de părinți • Fonduri
3.1.4 Modernizarea sălii sportive cu echipament necesar conform cerințelor la grădinița nr.3	2023-2024	<ul style="list-style-type: none"> • Primar • Consiliul local • Director gr. 	<ul style="list-style-type: none"> • 1 sală sportivă modernizată • Echipament sportiv 	100	<ul style="list-style-type: none"> • Bugetul local • Contribuția asociației de părinți • Fonduri
3.1.5 Includerea în unitățile de state a psihologului și logopedului Grădinița nr. 2	2020-2021	<ul style="list-style-type: none"> • Primar • Consiliul local • Director gr. 	<ul style="list-style-type: none"> • 2 unități de personal 	-	-

Obiectiv specific 3.2 Asigurarea condițiilor pentru promovarea valorilor culturale și tradițiilor locale

Activități	Perioada	Persoana/e responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat, mii lei	Potențiale surse de finanțare
3.2.1 Termoizolarea casei de cultură	2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> • Primar • Consiliul local • Director CC 	<ul style="list-style-type: none"> • Casa de cultură termoizolată 	800	<ul style="list-style-type: none"> • Bugetul local • Fonduri
3.2.2 Schimbarea acoperișului în acoperiș șarpant	2022-2023	<ul style="list-style-type: none"> • Primar • Consiliul local • Director CC 	<ul style="list-style-type: none"> • Acoperiș renovat 	1000	<ul style="list-style-type: none"> • Bugetul local • Fonduri
3.2.3 Reparația capitală interioară a casei de cultură et. 2	2022-2024	<ul style="list-style-type: none"> • Primar • Consiliul local • Director CC 	<ul style="list-style-type: none"> • Reparația capitală realizată 	800	<ul style="list-style-type: none"> • Bugetul local • Fonduri
3.2.4 Dotarea tehnică (tehnică de sonorizare, panou digital informațional)	2022-2024	<ul style="list-style-type: none"> • Primar • Consiliul local • Director CC 	<ul style="list-style-type: none"> • Tehnică de sonorizare instalată • Panou digital informațional instalat 	100	<ul style="list-style-type: none"> • Bugetul local • Fonduri
3.2.5 Reabilitarea rețelelor sistemului de încălzire	2023-2025	<ul style="list-style-type: none"> • Primar • Consiliul local • Director CC 	<ul style="list-style-type: none"> • Rețele de încălzire renovate 	300	<ul style="list-style-type: none"> • Bugetul local • Fonduri
3.2.6 Organizarea festivalului local „La poartă la Ștefan Vodă!”	2020-2025	<ul style="list-style-type: none"> • Primar • Consiliul local • Director CC 	<ul style="list-style-type: none"> • 1 festival organizat anual 	50 / an	<ul style="list-style-type: none"> • Bugetul local
3.2.7 Organizarea cercurilor de interes pentru persoanele cu necesități speciale	2020-2025	<ul style="list-style-type: none"> • Primar • Consiliul local • Director CC 	<ul style="list-style-type: none"> • 2 cercuri organizate 	20	<ul style="list-style-type: none"> • Bugetul local
3.2.8 Stimularea specialiștilor din domeniu cu salarii atractive	2020-2025	<ul style="list-style-type: none"> • Primar • Consiliul local • Director CC 	<ul style="list-style-type: none"> • Cel puțin 2 specialiști incluși 	-	-
3.2.9 Includerea în unitățile de state funcției de intendent și unui operator-electrician la CC	2020-2025	<ul style="list-style-type: none"> • Primar • Consiliul local 	<ul style="list-style-type: none"> • 1 unitate de state de personal inclusă 	-	-

Activități	Perioada	Persoana/e responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat, mii lei	Potențiale surse de finanțare
3.2.10 Reparația oficiului „Împrumut la domiciliu”	2020-2023	<ul style="list-style-type: none"> • Director CC • Primar • Consiliul local • Director biblioteca 	<ul style="list-style-type: none"> • 150 m2 de sală reparați 	200	<ul style="list-style-type: none"> • Bugetul local
3.2.11 Dotarea cu tehnică IT (proiector, tabla interactivă) la bibliotecă	2020-2023	<ul style="list-style-type: none"> • Primar • Consiliul local • Director biblioteca 	<ul style="list-style-type: none"> • 1 proiector procurat • 1 tablă interactivă instalată 	50	<ul style="list-style-type: none"> • Bugetul local
3.2.12. Includerea în unitățile de state a 2 unități de bibliotecar	2020-2023	<ul style="list-style-type: none"> • Primar • Consiliul local • Director biblioteca 	<ul style="list-style-type: none"> • 2 state de personal incluse 	-	-
3.2.13 Menținerea clubului de interes „Tradiții și obiceiuri de la lume adunate!”	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> • Primar • Consiliul local • Director CC 	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. de evenimente organizate • Club de interes funcțional 	-	-

Obiectiv specific 3.3 Sporirea calității și diversificării serviciilor de asistență socială

Activități	Perioada	Persoana/e responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat	Potențiale surse de finanțare
3.3.1 Centrul multifuncțional pentru persoane în etate (cantină, plasament)	2020-2025	<ul style="list-style-type: none"> • Primar • Consiliul local 	<ul style="list-style-type: none"> • 1 centru de plasament creat • 30 persoane deservit 	2000	<ul style="list-style-type: none"> • Bugetul local • Fonduri
3.3.2 Amenajarea unui teren de joacă la centrul de asistență specializată și plasament temporar „Încredere” (pentru copiii în situații de risc și dezabilitați)	2020-2025	<ul style="list-style-type: none"> • Primar • Consiliul local 	<ul style="list-style-type: none"> • Teren de joacă amenajat 	200	<ul style="list-style-type: none"> • Bugetul local • Bugetul raional • Fonduri

Activități	Perioada	Persoana/e responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat	Potențiale surse de finanțare
3.3.3 Construcția unei săli sportive la centrul de plasament al copiilor în situații de risc	2020-2025	<ul style="list-style-type: none"> • Primar • Consiliul local 	<ul style="list-style-type: none"> • 1 sală de sport amenajată 	500	<ul style="list-style-type: none"> • Bugetul raional • Bugetul local • Fonduri

Obiectiv specific 3.4 Crearea oportunităților pentru asigurarea unui mod sănătos de viață

Activități	Perioada	Persoana/e responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat	Potențiale surse de finanțare
3.4.1 Construcția unui complex sportiv (bazin, sală de forță, terenuri de fotbal, baschet, volei)	2020-2025	<ul style="list-style-type: none"> • Primar • Consiliul local 	<ul style="list-style-type: none"> • 1000 m2 de săli de sport 	6000	<ul style="list-style-type: none"> • Bugetul local • Buget raional • Fonduri
3.4.2 Amenajare terenului sportiv central din oraș	2020-2025	<ul style="list-style-type: none"> • Primar • Consiliul local 	<ul style="list-style-type: none"> • Teren amenajat • Echipamente sportive instalate 	600	<ul style="list-style-type: none"> • Bugetul local • Buget raional • Fonduri
3.4.3 Organizarea campaniei de informare la nivel de oraș „Într-un corp sănătos o minte sănătoasă”	2020-2025	<ul style="list-style-type: none"> • Primar • Director bibliotecă 	<ul style="list-style-type: none"> • Pliante distribuite • Serviciul modern de bibliotecă • 1 campanie organizată 	-	-
3.4.4 Organizarea timpului liber prin dansuri sportive pentru toate vârstele	2020-2025	<ul style="list-style-type: none"> • Primar • Director bibliotecă 	<ul style="list-style-type: none"> • Pliante distribuite • Serviciul modern de bibliotecă 	-	-
3.4.5 Organizarea campaniei ”O zi fără automobil”	2020-2025	<ul style="list-style-type: none"> • Specialiști primăriei 	<ul style="list-style-type: none"> • 1 campanie organizată 	-	-

Obiectiv specific 3.5 Asigurarea accesului persoanelor cu necesități speciale în instituțiile publice

Activități	Perioada	Persoana/e responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat	Potențiale surse de finanțare
3.5.1. Construcția Centrului Cultural pentru persoanele cu necesități speciale (pe lângă casa de cultură)	2020-2025	<ul style="list-style-type: none">• Primar• Consiliul local• Director CC	<ul style="list-style-type: none">• Centrul cultural pentru persoane cu necesități speciale	1000	<ul style="list-style-type: none">• Bugetul local• Fonduri
3.5.2. Construcția pantelor de acces la instituțiile publice din oraș conform standardelor	2020-2025	<ul style="list-style-type: none">• Primar• Consiliul local• Director CC	<ul style="list-style-type: none">• Pante de acces construite	100	<ul style="list-style-type: none">• Bugetul local• Fonduri
3.5.3. Adaptarea blocurilor sanitare din instituțiile publice pentru persoanele cu nevoi speciale	2020-2025	<ul style="list-style-type: none">• Primar• Consiliul local• Director CC	<ul style="list-style-type: none">• Blocuri sanitare adaptate	200	<ul style="list-style-type: none">• Bugetul local• Fonduri

Dirrecția strategică 4. Asigurarea unui mediu ecologic curat

Obiectiv specific 4.1. Modernizarea sistemului de gestionare a deșeurilor (elaborarea politicii locale)

Activități	Perioada	Persoana/e responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat, mii lei	Potențiale surse de finanțare
4.1.1. Elaborarea politicii locale	20-21	• Primăria, OSC	• Politica elaborată	-	-
4.1.2. Modernizarea serviciului de evacuare a deșeurilor	2020	• APL, Rural21	• Elaborarea unei politici de evacuare a deșeurilor, organizarea unui management eficient	1, 3 mil	ONG contact, APL
4.1.3. Sistem de canalizare și epurare a apelor	2021	• APL	•	2,7 mil	Fondul Ecologic Național (FEN)

Obiectiv specific 4.2 Conștientizarea cetățenilor asupra problemelor ecologice (organizarea concursului)

Activități	Perioada	Persoana/e responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat, mii lei	Potențiale surse de finanțare
4.2.1. Elaborarea spoturilor publicitare asupra problemelor ecologice	2020	APL	-	300 mii	APL
4.2.2. Organizarea consultărilor publice	2020	APL	-	10 mii	APL
4.2.3. Organizarea concursului „Cea mai salubă și aranjată gospodărie ”	2021	APL	-	30 mii	APL

Obiectiv specific 4.3 Extinderea și amenajarea zonelor verzi din intravilanul și extravilanul orașului

Activități	Perioada	Persoana/e responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat, mii lei	Potențiale surse de finanțare
4.3.1. Schimbarea paradigmei a parcurilor administrative în conceptul parcurilor multifuncționale	2020-2021	APL	Schimbarea pietonalelor, a mobilierului urban, construcția unui havuz, iluminare publică	3,8 mil	APL, FEN, CM
4.3.2. Amenajarea parcului de pe str. Păcii	2020-2021	APL	Instalarea mobilierului al inventarului sportiv și amenajarea terenurilor de joacă	100 mii	APL
4.3.3. Reconstrucția trotuarelor în parcul central Mihai Eminescu	2020		Elaborarea unui proiect tehnic pentru construcția trotuarelor al havuzului, amenajarea de landșaft, iluminarea publică și mobilier urban N.B. Vor fi amplasate: - un havuz, - 15 scaune; - 15 coșuri de gunoi; - 20 de felinare; - 4 clumbe amenajate.	1.3 mil.	APL
4.3.4. Conceptul amenajării „7 parcuri”	2021-2025		Parcul Palancean, Parcul Ștefan cel Mare, Parcul din preajma bazinului acvatic, Parcul de la intrarea în oraș, parcul Mihai Eminescu, Parcul I.Palancean, Parcul Lui Chizil.	-	APL

Direcția strategică 5. Consolidarea capacității instituționale a APL și dezvoltarea parteneriatelor

Obiectiv specific 5.1. Formarea continuă a specialiștilor din cadrul APL

Activități	Perioada	Persoana/e responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat, mii lei	Potențiale surse de finanțare
5.1.1. Seminare, organizarea instruirii funcționarilor primăriei și a instituțiilor subordonate	2020-2025	APL	Plan anual, numărul de persoane instruite	50 mii	APL, Donatori externi
5.1.2. Participarea la proiecte	2020-2025	APL	Numărul de cereri-proiecte elaborate	-	APL, Donatori externi
5.1.3. Motivarea personalului angajat prin achitarea performanțelor profesionale	2020-2025	APL	Suma Lei	700 mii	APL, Donatori externi

Obiectiv specific 5.2. Modernizarea condițiilor pentru activitatea APL și a instituțiilor subordonate

Activități	Perioada	Persoana/e responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat, mii lei	Potențiale surse de finanțare
5.2.1. Reparația sălii de ședințe din cadrul APL; Reparația birourilor	2020-2025	APL	Nr. Birourilor dotate	500 mii	APL, Donatori externi
5.2.2. Procurarea echipamentelor, tehnicii moderne pentru instalarea soft-urilor	2020-2025	APL	Numărul de echipament procurat	300 mii	APL, Donatori externi

Obiectiv specific 5.3. Asigurarea transparenței APL și a instituțiilor subordonate

Activități	Perioada	Persoana/e responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat, mii lei	Potențiale surse de finanțare
5.3.1. Informarea cetățenilor prin toate metodele de comunicare (rețele de socializare)	2020-2025	APL	Nr. instrumentelor de informare elaborate	50 mii	APL

5.3.2. Elaborarea raportului anual privind transparența	2020-2025	APL	Numărul cetățenilor informați; Raport anual.	-	APL
---	-----------	-----	--	---	-----

Obiectiv specific 5.4. Dezvoltarea dialogului cu sectorul asociativ și crearea parteneritelor naționale și internaționale

Activități	Perioada	Persoana/e responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat, mii lei	Potențiale surse de finanțare
5.4.1. Dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu primarii din orașele țării și cele internaționale	2020-2025	APL	Capacități profesionale mai dezvoltate și experiențe noi în toate domeniile	60 mii	APL, Donatori externi
5.4.2. Crearea unei platforme de comunicare cu asociațiile obștești din or. Ștefan Vodă	2020-2025	APL	-	-	APL

Obiectiv specific 5.5. Consolidarea capacității APL în situații de urgență (inclusiv pandemii, situații excepționale)

Activități	Perioada	Persoana/e responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat, mii lei	Potențiale surse de finanțare
5.5.1 Crearea punctului de dirijare în primăria Ștefan Vodă	2020-2025	APL	Punctul de dirijare creat	-	-
5.5.2 Elaborarea planului de măsuri/ protocol anticriză	2020-2025	APL	Nr acțiunilor informative Nr de beneficiari, femei și bărbați inclusiv copii, persoane cu necesități speciale, oameni în etate	10	Buget local
5.5.3 Organizarea companiilor pentru colectarea de fonduri pentru lichidarea consecuțiilor în situații de urgență sau pandemie	la necesitate	APL	Nr campaniilor organizate Nr de beneficiari, femei și bărbați inclusiv copii, persoane cu necesități speciale, oameni în etate	5	Buget local Agenți economici cetățeni
5.5.4 Crearea rezervelor de materiale de primă necesitate (dezinfectant, măști, mănuși, săpun)	2020-2021	APL	Produse igienice pregătite pentru a reacționa în situație de pandemie	10	Buget local

5.5.5 Informarea cetățenilor prin intermediul tuturor surselor despre măsurile de prevenire	2020-2025	APL	Nr de articole plasate	-	-
---	-----------	-----	------------------------	---	---

3.3. Verificare și revizuire

3.3.12. Etape de implementare

Succesul realizării Strategiei de Dezvoltare Comunitară a orașului Ștefan Vodă depinde, în mare măsură, de participarea tuturor locuitorilor la procesul de implementare și monitorizare a acesteia, de prezența unei coaliții încheiate în societate. În procesul realizării Strategiei vor fi implicați mai mulți actori, fiecare urmând un scop personal, îndeplinind rolul de implementator al acțiunilor planificate. Aceștia sunt :

1. Administrația publică locală (Consiliul Local , Primarul, Primăria)
2. Locuitorii orașului
3. Societatea civilă
4. Agenții economici
5. Structuri externe (Consiliul raional, Guvernul, Organizațiile internaționale).

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Comunitară a or. Ștefan Vodă poate fi divizată convențional în 3 etape:

1. **Adoptarea SDC.** În cadrul acestei etape Strategia de dezvoltare va fi supusă dezbaterilor în cadrul Audițiilor publice organizate de către primărie. După dezbateri și ajustarea propunerilor și recomandărilor făcute, Strategia va fi înaintată Consiliului Local spre aprobare. După aprobarea strategiei, Primăria va coordona elaborarea planurilor de acțiuni trimestriale și anuale privind realizarea strategiei în conformitate cu Planul Strategic de Acțiuni.

2. **Implementarea SDC** se va efectua prin realizarea acțiunilor, activităților, măsurilor și proiectelor concrete de implementare. Pentru fiecare acțiune, proiect vor fi stabilite obiective, planul activităților necesare, perioada de desfășurare (durata), responsabilii și partenerii care vor realiza proiectul. De asemenea, vor fi identificate și asigurate sursele de finanțare a proiectelor propuse spre implementare.

3. **Monitorizarea SDC.** În perioada de implementare responsabilii de realizarea planului de acțiuni vor raporta îndeplinirea activităților, proiectelor și atingerea obiectivelor specifice. Monitorizarea proiectelor, acțiunilor și strategiilor se va efectua prin intermediul Indicatorilor de implementare stabiliți. În cazul în care se vor identifica devieri de la Planul Strategic de acțiuni se vor iniția măsuri de corectare sau ajustare a acestui plan.

3.3.13. Monitorizarea strategiei

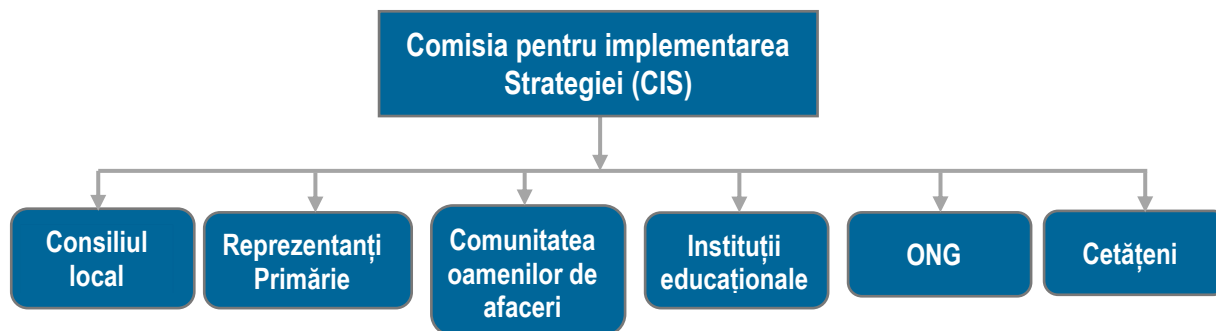
Procesul de monitorizare a strategiei constă în: (i) evaluarea atingerii obiectivelor strategice și obiectivelor specifice care va fi realizată prin intermediul indicatorilor de implementare și (ii) raportarea rezultatelor evaluării.

Monitorizarea implementării strategiei se va efectua de **Comisia pentru Implementarea Strategiei** (în continuare CIS). CIS va fi creată prin Decizia Consiliului Local cu statut de Comisie obștească pe lângă Consiliul local și Primărie în componența căreia va fi asigurată reprezentarea tuturor factorilor implicați în dezvoltare:

- Consiliul local (președinții comisiilor consultative de specialitate sau consilieri locali)

- Reprezentanți Primărie (Primarul, 2 – 3 specialiști)
- Comunitatea oamenilor de afaceri
- Instituții educaționale (directori instituții de învățământ)
- Organizații non-guvernamentale (reprezentanți ai ONG-ilor ce activează în domeniul protecției mediului, social, apărarea drepturilor omului și de tineret, etc.).
- Cetățeni.(grupul va fi reprezentativ și va include tineri, persoane dezavantajate, număr proporțional de femei și bărbați, reprezentanți ai diverse grupuri sociale sau etnice).

Structura cadrului instituțional de monitorizare și implementare a Strategiei de SDC a or. Ștefan Vodă



În implementarea strategiei responsabilitățile de bază ale CIS vor fi:

- Planificarea implementării acțiunilor
- Elaborarea și promovarea adoptării deciziilor privind acțiunile de implementare
- Coordonarea activităților de implementare a acțiunilor și proiectelor de dezvoltare
- Coordonarea activităților de atragere a surselor financiare alternative în scopul realizării problemelor identificate
- Monitorizarea implementării planului de acțiuni
- Elaborarea rapoartelor și prezentarea lor către Consiliul Local
- Acordarea asistenței tehnice și consultative în toate domeniile
- Elaborarea și dezbaterile proiectelor prioritare de dezvoltare
- Analiza deciziilor privind diverse probleme ale comunității
- Elaborarea și inițierea modificărilor în strategie
- Elaborarea studiilor și proiectelor de dezvoltare, etc.

CIS își va desfășura activitatea în ședințe care se vor desfășura cel puțin o dată în 6 luni.

Un rol important în procesul de implementare a strategiei îl are Consiliul Local, care se va ocupa nemijlocit de monitorizarea și evaluarea procesului de implementare a Planului de acțiuni. Competențele Consiliului Local se vor axa pe:

- Coordonarea activităților de antrenare a populației în acțiunile de realizare a proiectelor
- Promovarea dialogului permanent cu locuitorii, asigurarea transparenței în activitatea APL
- Încurajarea Voluntarilor în diverse activități publice

- Stimularea și coordonarea conlucrării actorilor comunității în realizarea obiectivelor comune ale Strategiei
- Parteneriatul cu APL, ONG, agenții economici în cea ce privește implementarea, monitorizarea și evaluarea Planului de acțiuni a Strategiei.

Raportarea implementării strategiei se va efectua prin elaborarea și prezentarea de către responsabilii de implementare a rapoartelor către CIS privind realizarea Planului de acțiuni și a obiectivelor specifice. Anual CIS va prezenta Consiliul Local raportul de evaluare a implementării Strategiei.

Obiect Monitoring	Elaborator/ Destinatar	Raport	Descriere
Realizarea obiectivelor	CIS și Consiliul Local	Rapoarte semestriale/ anual	Raport bazat pe analize, sondaje a locuitorilor pentru evaluarea impactului implementării strategiei
Realizarea acțiunilor, proiectelor	Responsabili de implementare	Raport semestrial sau după finisarea activității	Rapoarte prezentate de responsabilii de implementare privind îndeplinirea acțiunilor, proiectelor

Evaluarea implementării Strategiei se va efectua prin analiza indicatorilor de dezvoltare. Pentru fiecare acțiune planificată sunt stabiliți anumiți indicatori de implementare. În baza informațiilor furnizate de la responsabilii de implementare, beneficiari sau instituții specializate se vor stabili nivelul și gradul de implementare a acțiunilor și atingere a obiectivelor fixate.

Riscuri și Impedimente de Implementare

Realizarea efectivă a acțiunilor propuse în Strategia de dezvoltare poate fi împiedicată de prezența anumitor riscuri și impedimente de implementare. Riscurile și impedimentele aferente implementării strategiei de dezvoltare pot fi divizate în două categorii: (i) interne și (ii) externe.

Domeniu	Descriere
Riscuri și impedimente interne	
Managementul implementării strategiei	<ul style="list-style-type: none"> • Confruntări de interese privind implementarea strategiei • Prevalarea intereselor personale • Resurse financiare limitate • Lipsa capacităților de atragere a investițiilor
Parteneriat	<ul style="list-style-type: none"> • Neconlucrarea autorităților publice locale cu sectorul de afaceri și comunitatea • Indiferența și neimplicarea populației în susținerea activităților • Lipsa de experiență a structurilor societății civile și neimplicarea lor • Neimplicarea partenerilor internaționali
Dezvoltarea economică	<ul style="list-style-type: none"> • Lipsa interesului din partea comunității de afaceri în dezvoltarea bazei economice locale
Social	<ul style="list-style-type: none"> • Resurse limitate pentru acordarea asistenței sociale • Pauperizarea continuă a populației • Emigrarea forței de muncă

Domeniu	Descriere
Mediu	<ul style="list-style-type: none"> • Populație neconștientizată privind efectele poluarea mediului
Riscuri și impedimente externe	
Cadrul politico-juridic	<ul style="list-style-type: none"> • Instabilitatea cursului politic • Contradicția și instabilitatea legislației în vigoare
Relații parteneri externi	<ul style="list-style-type: none"> • Lipsa conlucrării cu autoritățile publice raionale și centrale • Neimplicarea partenerilor internaționali
Starea economiei	<ul style="list-style-type: none"> • Potențial investițional redus • Inaccesibilitatea piețelor de desfacere de peste hotare • Infrastructură de afaceri nedezvoltată • Risc de țară.

Fișa de proiect Nr.1

1	Denumirea localității	or. Ștefan Vodă
2	Denumirea proiectului	Modernizarea și amenajarea Parcului Multifuncțional “Mihai Eminescu”
3	Problema care ar urma fi soluționată	La moment, or. Ștefan Vodă nu dispune de un loc atractiv de odihnă și agrement. Parcul Mihai Eminescu, parcul central și cartea de vizită a orașului, a fost înființat în a. 1985 și timp de 35 de ani nu a fost modernizat. Mobilierul urban este învechit și nu mai satisface cerințelor actuale de odihnă și recreare a populației.
4	Obiectivul general al proiectului	Modernizarea zonei de odihnă și agrement pentru locuitorii orașului, inclusiv și pentru vizitatori, prin construcția havuzului, plantarea de arbori și alte tipuri de vegetație, amplasarea de bănci moderne, echipamente de joacă și de fitness, realizarea unui loc pentru jocuri, o platformă de role și skateboard, iluminat public.
5	Obiectivele specifice ale proiectului	Prin crearea unui parc multifuncțional în centrul orașului se îmbunătățește calitatea vieții în mediul urban și contribuie la ameliorarea peisajelor, realizează un cadru favorabil activităților de odihnă și recreere. Evidențierea preocupărilor direcționate spre creșterea continuă a unui nivel adecvat de trai și odihnă a cetățenilor.
6	Indicatorii calitativi și cantitativi	Indicatori calitativi: promovarea modului sănătos de viață, orașul va avea un aspect atractiv, zone destinate pentru promenadă. Indicatori cantitativi: un havuz, 15 scaune, 15 coșuri de gunoi, 20 de felinare, 4 clumbe amenajate, 1 platforma pentru skateboard și role
7	Partenerii posibili	ONG “Programul Comunitatea Mea”
8	Bugetul estimativ	1 300 000 lei
9	Posibile surse de finanțare	Fondul Ecologic Național, APL
10	Perioada	2020-2021

Plan de acțiuni detaliat

Activități cheie	Termen	Responsabil	Cost estimativ	Sursa
Elaborarea unui proiect tehnic pentru construcția trotuarelor, havuzului iluminarea publică, mobilier urban	2020	APL	100 000 lei	APL
Construcția havuzului, pavarea trotuarelor, construcția platformei pentru skateboard și role	2020-2021	APL	1 000 000 lei	ONG “Programul Comunitatea Mea”, APL
Amenajarea terenurilor de joacă, instalarea mobilierului urban, plantarea de arbori și alte tipuri de vegetație	2020-2021	APL	200 000 lei	ONG “Programul Comunitatea Mea”, APL

Fișa de proiect Nr. 2

1	Denumirea localității	Or. Ștefan Vodă
2	Denumirea proiectului	Extinderea sistemului de canalizare și reconstrucția Stației de Epurare pentru localitățile Ștefan Vodă, Marianca de Jos, Slobozia și Ștefănești
3	Problema care ar urma fi soluționată	O dată cu creșterea numărului populației cu acces la apă în mod centralizat, crește consumul de apă, în special cea menajeră, și respectiv, al apelor uzate care se deversează în pământ. Lipsa sistemului de canalizare în sectorul rezidențial a or. Ștefan Vodă și în localitățile rurale Marianca de Jos, Slobozia și Ștefănești, are un impact negativ asupra mediului, în special a apelor freatice și a celor subterane. Stația de epurare existentă are o vechime de 52 ani fiind uzată fizic și moral.
4	Obiectivul general al proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Îmbunătățirea condițiilor de trai pentru populația din sectorul rezidențial a or. Ștefan Vodă și în localitățile rurale Marianca de Jos, Slobozia și Ștefănești prin conectare la rețeaua de canalizare; ✓ Extinderea și modernizarea stației de epurare pe o porțiune de 54 km.
5	Obiectivele specifice ale proiectului	<ul style="list-style-type: none"> • Furnizarea serviciului de sanitație conform standardelor naționale și a directivei DWD200/60/CE privind apa potabilă; • Crearea serviciului de canalizare regional: or. Ștefan Vodă, sat. Marianca de Jos, Slobozia și Ștefănești; • Reducerea cantităților de ape uzate care ajung în râul Gealair și a bazinelor acvatice din localitățile vizate, prin colectarea și epurarea acestora; • Reabilitarea stației de epurare existentă, prin înlocuirea echipamentelor tehnologice; • Consolidarea capacităților de management ale operatorului regional și primăriilor; • Extinderea serviciilor de canalizare a operatorului regional Î.M. "Direcția de Producție Apă-Canal Ștefan Vodă"
6	Indicatorii calitativi și cantitativi	<p>Indicatori calitativi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Îmbunătățite condițiile de trai pentru populație prin conectare la rețeaua de canalizare; • Reducerea poluării apelor subterane și apelor din râul Gealair și bazinelor acvatice cu ape reziduale; • Îmbunătățirea capacităților de administrare a infrastructurii publice ale APL-urilor <p>Indicatori cantitativi:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Consumatorii or. Ștefan Vodă-1992 persoane și 106 agenți economici conectați la sistemul de canalizare; 2. Lungimea rețelei de canalizare necesară pentru extindere constituie 21 km.; 3. Lungimea colectorului industrial existent-8,2 km.;

		4. Elaborarea regulamentului de funcționare a structurii de gestionare; 5. Mărirea capacității stației de epurare din or. Ștefan Vodă de la 250 m ³ la 1200 m ³ .
7	Partenerii posibili	Agenția Cehă de Dezvoltare
8	Bugetul estimativ	2 456 000 EURO
9	Posibile surse de finanțare	Fondul Ecologic Național, APL, Regiunea de Dezvoltare Sud
10	Perioada	2020-2024

Plan de acțiuni detaliat

Activități cheie	Termen	Responsabil	Cost estimativ	Sursa
1. Elaborarea, coordonarea și verificarea proiectului tehnic	2020	APL	10 000 EURO	Consiliul raional Ștefan Vodă
2. Activități de sensibilizare a populației și promovare a proiectului	2020-2021	APL	1 000 EURO	APL, Agenția Cehă de Dezvoltare
3. Activități de consolidare a capacității stației de epurare	2021-2024	APL	1 220 000 EURO	Agenția Cehă de Dezvoltare
4. Realizarea lucrărilor de construcție	2021-2024	APL	1 220 000 EURO	Agenția Cehă de Dezvoltare
5. Management și monitorizare	2020-2024	APL	16 000 EURO	Agenția Cehă de Dezvoltare

Fișa de proiect Nr. 3

1	Denumirea localității	Or. Ștefan Vodă
2	Denumirea proiectului	Dezvoltarea sistemului de iluminare și reparația drumurilor și trotuarelor
3	Problema care ar urma fi soluționată	O parte din trotuarele adiacente drumurilor principale din or. Ștefan Vodă și drumurile de acces se află într-o stare deplorabilă. Majoritatea au fost construite cu peste 40 ani în urmă și circulația este greu accesibilă pentru copii și bătrâni, punând în pericol securitatea locuitorilor. Problema respectivă este bine cunoscută de către locuitorii urbei și administrației publice locale, însă întru lichidarea acesteia nu prea au fost întreprinse măsuri în ultima perioadă.
4	Obiectivul general al proiectului	Reabilitarea și modernizarea a infrastructurii urbane
5	Obiectivele specifice ale	1. Reabilitarea trotuarelor prin executarea lucrărilor de pavare;

	proiectului	2. Reparația drumurilor din oraș; 3. Iluminarea parcului Mihai Eminescu
6	Indicatorii calitativi și cantitativi	Indicatori calitativi: Reabilitarea infrastructurii urbane contribuie la securizarea circulației pietonilor și rutieră.
7	Partenerii posibili	Comunitatea Mea
8	Bugetul estimativ	
9	Posibile surse de finanțare	APL, fondul rutier
10	Perioada	2020-2024

Plan de acțiuni detaliat

Activități cheie	Termen	Responsabil	Cost estimativ	Sursa
1.1.26. Iluminarea parcului Mihai Eminescu	2020-2021	APL		Buget local
1.1.27. Lucrări de pavare a trotuarelor din parcul I. Palancean	2023	APL, agenți economici		Buget local
1.1.28. Lucrări de pavare a trotuarelor din Parcul „Chizil”	2023	APL		Buget local
1.1.29. Extinderea spațiului locativ str. Testimițeanu și str. Cetatea Albă	2020	APL, consiliul raional		Buget local
1.1.30. Reparația drumului str. Bugeacului	2021	APL, fondul rutier		APL, fondul rutier
1.1.31. Segmentul Ștefan cel Mare- Cetatea Albă	2020	APL, fondul rutier		APL, fondul rutier
1.1.32. Str. 31 august-curtile blocurilor locative	2020	APL, fondul rutier		APL, fondul rutier
1.1.33. Strada de acces din Florilor-Lazo	2020	fondul rutier		fondul rutier
1.1.34. Drum secundar Florilor-S.Lazo	2020	fondul rutier		fondul rutier
1.1.35. str. Ștefan cel Mare	2023	APL		APL
1.1.36. str. Trandafirilor	2024	APL, fondul rutier		APL, fondul rutier
1.1.37. Str. Victoriei		APL, fondul rutier		APL, fondul rutier
1.1.38. Str. Vasile Alecsandri, Str. Constructorilor		APL, fondul rutier		APL, fondul rutier
1.1.39. Str. Mihai Eminescu		APL, fondul rutier		APL, fondul rutier
1.1.40. Str. Ion Creangă		APL, fondul rutier		APL, fondul rutier
1.1.41. Str. Vasile Lupu		APL, fondul rutier		APL, fondul rutier
1.1.42. Str. Petru Dudnic		APL, fondul rutier		APL, fondul rutier
1.1.43. Trotuare-Reparația str. Bugeacului		APL, fondul rutier		APL, fondul rutier

1.1.44. Construcția trotuarului str. Ștefan cel Mare partea stîngă		APL		APL
1.1.45. Construcția trotuarului str. Ștefan cel Mare partea dreaptă		APL		APL
1.1.46. Str. Libertății		APL		APL
1.1.47. Str. 31 august		APL		APL
1.1.48. Trotuarul nr. 1- scuarul M. Eminescu I parte		APL		APL
1.1.49. Trotuarul nr. 1- scuarul M. Eminescu II parte		APL		APL
1.1.50. Trotuarul nr. 1- scuarul M. Eminescu III parte		APL		APL
1.1.51. Trotuarul str. Frunze-Păcii		APL		APL
1.1.52. Drumul acces gr. Vieru-Constructorilor		APL		APL

Fișa de proiect Nr. 4

1	Denumirea localității	or. Ștefan Vodă
2	Denumirea proiectului	Renovarea Casei de Cultură în concepul unui Palat al Culturii
3	Problema care ar urma fi soluționată	Crearea unui mediu favorabil desfășurării activității cultural-artistice la nivel local, regional, național și internațional. Casa de cultură din orașul Ștefan Vodă este o instituție de cultură cu o vechime de peste 40 de ani recunoscută ca un bun promotor al valorilor culturale și istorice.
4	Obiectivul general al proiectului	Renovarea Casei de cultură din or. Ștefan Vodă, prin acordarea aspectului de Palat al culturii.
5	Obiectivele specifice ale proiectului	<ol style="list-style-type: none"> 1. Reconstrucția acoperișului de tip șarpant va avea ca rezultat nepătrunderea apelor în interiorul clădirii; 2. Conservarea energiei termice și prin urmare vor fi efectuate economii în bugetul local; 3. Crearea condițiilor optime de lucru; 4. Clădirea va avea un aspect mai atractiv 5. Se vor îmbunătăți substanțial serviciile culturale prestate, și anume mai multe cercuri de activitate artistică, activități și evenimente culturale
6	Indicatorii calitativi și cantitativi	<p>Indicatori calitativi: condiții optime pentru desfășurarea activității casei de cultură, bibliotecii orășanești, cercurilor de activitate.</p> <p>Indicatori cantitativi: acoperiș reconstruit, 13 ferestre noi instalate, ușa de la intrare nouă, scări și fațada casei de cultură renovate.</p>

7	Partenerii posibili	APL, consiliul raional
8	Bugetul estimativ	5 000 000 lei
9	Posibile surse de finanțare	BL, Bugetul raionului, Soros Moldova
10	Perioada	2020-2024

Plan de acțiuni detaliat

Activități cheie	Termen	Responsabil	Cost estimativ	Sursa
1. Elaborarea proiectului tehnic, obținerea avizelor, autorizațiilor necesare implementării proiectului	2020	APL	100 000	APL
2. Reconstrucția acoperișului de tip șarpant	2021-2022	APL	2 500 000	Soros Moldova, Consiliul raional, APL
3. Schimbarea ferestrelor și a ușii de la intrare	2023	APL	200 000	Soros Moldova, Consiliul raional, APL
4. Reparația fațadei	2023-2024	APL	2 200 000	Soros Moldova, Consiliul raional, APL

Anexa 2. Sesiunea de prioritizare a proiectelor eligibile finanțării din partea programului CM

În ziua nr. 3 din cadrul atelierului de planificare strategică, organizat online pe platforma ZOOM, în perioada 2-4 iunie 2020, facilitatorul CM, dna Daria Madziuc, a condus sesiunea de prioritizare a proiectelor eligibile finanțării în cadrul programului de proiecte de până la 60 000 USD finanțat de USAID prin intermediul proiectului Comunitatea Mea, condiția fiind că localitatea parteneră asigură cel puțin 35% din costul total al proiectului.

Inițial, din planurile de acțiuni ale fiecărei direcții strategice elaborate în cadrul atelierului de planificare strategică, au fost selectate proiectele ce presupun eforturi financiare mai mari de 60 000 USD. Apoi grupul de planificare strategică, împreună cu facilitatorul CM, au analizat conformitatea corespunderii proiectele cu criteriile minime de eligibilitate înaintate de programului CM.

După prezentarea părții teoretice privind eligibilitatea proiectelor care pot fi înaintate spre finanțare în cadrul programului CM, grupul de lucru a stabilit dacă ideile de proiect examinate, sunt potrivite pentru cofinanțarea programului CM, folosind criteriile minime de evaluare a unui proiect prezentate participanților:

Dacă ideea de proiect este acceptabilă conform definiției formulate de programul CM;

Dacă ideea de proiecte reflectă o prioritate formulată de cetățeni;

Dacă proiectul poate fi implementat cu o finanțare de până la 60 000 USD din partea programului CM;

Dacă sunt siguri că comunitatea va putea asigura contribuția de cel puțin 35% din costul total al proiectului;

Dacă proiectul poate fi finalizat în termen de 12 luni.

Proiectele care au corespuns tuturor criteriilor, au fost înaintate pentru votare, după cum urmează:

Amenajarea parcului Mihai Eminescu

Termoizolarea grădiniței nr. 2

Extinderea sistemului de canalizare

Construcția trotuarelor

Construcția acoperișului șarpant la casa de cultură

După prezentarea proiectelor, facilitatorul CM, a organizat o sesiune de votare online prin intermediul platformei www.office.forms.com. Fiecare participant a putut accesa linkul și acorda 3 voturi pentru proiectul dorit. Aceștia au avut posibilitatea să ofere toate 3 voturi pentru unul din cele 2 proiecte afișate, sau câte unul pentru fiecare proiect, pe care îl consideră cel mai important pentru comunitate.

Ca rezultat al votării, proiectul **Modernizarea și amenajarea Parcului Multifuncțional “Mihai Eminescu”** a luat cele mai multe voturi.

Apoi, facilitatorul CM, Daria Madziuc, a prezentat condițiile și termenele limită de scriere și depunerea proiectului spre finanțare către programul CM.